

>> สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	2
ข้อมูลทั่วไป	3
จุดเด่นด้านการเงิน	5
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	6
โครงสร้างธุรกิจ	9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
ปัจจัยความเสี่ยง	17
ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายปันผล	19
การจัดการ	20
การกำกับดูแลกิจการ	34
รายการระหว่างกัน	38
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	43
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	46
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	47
งบการเงิน	49

>> สารจากประธานกรรมการ

ปี 2549 เป็นอีกปีหนึ่งที่ทำหาย แต่โรบินสันก็ประสบความสำเร็จและเติบโตได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางปัญหาต่างๆที่เป็นปัจจัยลบและมีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศ อีกทั้งความไม่ชัดเจนทางการเมือง ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลง และผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น รวมถึงการแข่งขันในธุรกิจห้างสรรพสินค้าในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้นเช่นกัน

แม้ต้องเผชิญกับความท้าทายดังกล่าวข้างต้น โรบินสันยังคงสามารถดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ นับตั้งแต่การรักษาและเพิ่มอัตราการเติบโตของยอดขาย ด้วยกลยุทธ์ที่คำนึงถึงความต้องการและไลฟ์สไตล์ของลูกค้า โดยการนำเสนอสินค้าที่ตามกระแสแฟชั่นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริการที่ดีเลิศ อาทิ การให้คำปรึกษาทางแฟชั่น รวมถึงการให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นมูลค่าเพิ่มแก่ลูกค้า ภายใต้แนวคิด “โรบินสัน...ใส่สีสันใหม่ให้ชีวิต” สำหรับในด้านการตลาด โรบินสันเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและการสร้างความสุขให้แก่ลูกค้า ด้วยการทำการตลาดระดับท้องถิ่น (Localized Marketing) อาทิ การจัดแคมเปญ “ช้อปคุ้มค่า” ภายใต้ชื่อ “ราตรีเพชรน้ำหนึ่ง” สำหรับลูกค้าในจังหวัดอุดรธานีและจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของห้างสรรพสินค้าโรบินสันในแต่ละจังหวัด ดังจะเห็นได้จากความสำเร็จในการเปิดตัวบัตร The 1 Card บัตรสะสมแต้มจากการซื้อสินค้า ที่มีลูกค้าสมาชิกให้ความสนใจกว่า 600,000 ราย

และนับเป็นความก้าวหน้าอีกครั้งที่โรบินสันได้ใกล้ชิดกับลูกค้าในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดใกล้เคียงมากขึ้น สามารถนำแฟชั่นและการบริการที่ดีเลิศเข้าถึงลูกค้า ด้วยการเปิดให้บริการสาขาใหม่ ณ ศูนย์การค้าอยุธยาพาร์ค ภายใต้ชื่อ “โรบินสันอยุธยา” เป็นสาขาที่ 20

ปี 2549 เป็นปีที่โรบินสันยังคงประสบความสำเร็จในผลการดำเนินงานต่างๆอย่างต่อเนื่องและมีผลงานเป็นที่พึงพอใจ แม้ว่าสถานการณ์ทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว สถานการณ์การเมืองในประเทศที่ไม่มั่นคง ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนที่มีผลกระทบต่อโรบินสัน แต่ด้วยกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่ดีและเหมาะสม ทำให้โรบินสันมีความพร้อม และปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงพร้อมกับการวางแผนและจัดสรรงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ และการรักษาวินัยทางการเงินอย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมและเชื่อมั่นตลอดเวลาว่า บริษัทฯ จะสามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงใหม่ๆที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา จนสามารถรักษาระดับฐานะทางการเงินของบริษัทฯให้มีความมั่นคง และพร้อมที่จะขยายสาขาต่อไปในอนาคตอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมายในการเป็นห้างสรรพสินค้าที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับสูงสุดในประเทศต่อไป

กระผมในนามกรรมการของบริษัทฯ ใคร่ขอขอบพระคุณ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคน ที่ได้ตั้งใจทำงานอย่างเต็มกำลังความสามารถและอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนทุ่มเทและร่วมแรงร่วมใจช่วยกันทำงานเป็นทีม จนสามารถทำให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ตามที่วางไว้

พร้อมกันนี้ กระผมใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนประชาชนทั่วไป ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ มา ณ โอกาสนี้



(นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์)
ประธานกรรมการ

>> ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)	ทะเบียนเลขที่ 010753600412 (เดิมเลขที่ บมจ.115)
ประกอบธุรกิจ	ธุรกิจห้างสรรพสินค้า ภายใต้ชื่อ “โรบินสัน” ซึ่งปัจจุบันได้เปิดให้บริการอยู่ทั่วประเทศ ภายใต้การบริหารงานของบริษัท ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 20 สาขา แบ่งเป็นกรุงเทพฯ 10 สาขา และต่างจังหวัด 10 สาขา
ทุนจดทะเบียน	11,106,611,330 บาท (หุ้นสามัญ 1,110,661,133 หุ้น)
ทุนชำระแล้ว	11,106,611,330 บาท (หุ้นสามัญ 1,110,661,133 หุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
สถานที่ตั้งของสำนักงานใหญ่	2 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2266 3340 โทรสาร 0 2236 5330
สถานที่ตั้งของสำนักงานบริหารส่วนกลาง	139 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2245 4811 โทรสาร 0 2247 5325
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2800 โทรสาร 0 2359 1262-3
ผู้สอบบัญชี	บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 22 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000 โทรสาร 0 2677 2222 ผู้สอบบัญชี นางวิไล บุรณกิตติโสภณ เลขทะเบียน 3920

สถานที่ตั้งของสาขา

บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาสีลม	2 ถนนสีลม แขวงสุริวงค์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2266 3340-50 โทรสาร 0 2236 5533
บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาถนนรัชดาภิเษก	139 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์ 0 2248 2626-35, 0 2247 5300-9 โทรสาร 0 2642 2047
บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาสุขุมวิท	259 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2651 1533-42, 0 2252 5121 โทรสาร 0 2651 1560
บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาบางรัก	1522 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2238 0052-61, 0 2267 3781-86 โทรสาร 0 2235 2467
บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาบางแค	110/5 หมู่ 9 ถนนเพชรเกษม แขวงบางหว้า เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160 โทรศัพท์ 0 2455 0143-45 โทรสาร 0 2454 8350
บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาศรีนครินทร์	904/1 หมู่ 6 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 0 2721 8990-9 โทรสาร 0 2721 9066
บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาวังลิต	161 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลประชาธิปไตย อำเภออัญมณี จังหวัดปทุมธานี 12130 โทรศัพท์ 0 2958 0800-39 โทรสาร 0 2958 0899
บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขารามอินทรา	5/7 หมู่ 7 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230 โทรศัพท์ 0 2947 5320-62 โทรสาร 0 2947 5400
บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาลาดหญ้า	99 ถนนลาดหญ้า แขวงสมเด็จพระเจ้าพระยา เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์ 0 2437 0111, 0 2437 0104-5 โทรสาร 0 2439 4296
บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขารัตนภิเษก	68/100 หมู่ 8 ถนนรัตนภิเษก ตำบลบางกะสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11100 โทรศัพท์ 0 2525 4420-29 โทรสาร 0 2526 9774
บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาศรีราชา	90/1 ถนนสุขุมวิท ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110 โทรศัพท์ 0 3877 1001-10 โทรสาร 0 3877 0999
บมจ. ท้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาอยุธยา	126 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 10300 โทรศัพท์ 0 3522 9888 โทรสาร 0 3522 9878
บ. ซีอาร์ อุดรธานี (ประเทศไทย) จำกัด	277/2 ถนนประจักษ์ ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000 โทรศัพท์ 0 4224 2777 โทรสาร 0 4224 8780
บ. ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	36 ถนนติลกอุทิศ 1 ตำบลตลาดใหญ่ อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000 โทรศัพท์ 0 7625 6500-12 โทรสาร 0 7622 3304
บ. ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด	89/201 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลคลัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000 โทรศัพท์ 0 7531 8012-20 โทรสาร 0 7531 8010
บ. ซีอาร์ หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด	9 ถนนธรรมานุญาติ ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ 0 7422 0150 โทรสาร 0 7422 0157
บ. ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด	2 ถนนมหิตล ตำบลหายยา อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์ 0 5320 3640-59 โทรสาร 0 5328 3129
บ. ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด	221 ถนนชยางกูร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ 0 4524 1887, 0 4524 2866 โทรสาร 0 4524 1268
บ. ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	265 ถนนศรีสุริวงค์ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์ 0 3231 0831 โทรสาร 0 3231 0866
บ. ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	22/107 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000 โทรศัพท์ 0 3934 0348-57 โทรสาร 0 3930 3114

>> จุดเด่นด้านการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงิน

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	2549*	2548	2547
รายได้จากการขาย*	10,812	9,817	8,835
รวมรายได้	14,200	10,955	9,941
ต้นทุนขาย	8,382	7,642	6,900
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,904	2,353	2,252
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ*	2,662	927	717

งบดุล

	งบการเงินรวม		
	2549*	2548	2547
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	997	1,030	1,624
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,138	1,905	2,390
สินทรัพย์รวม	8,635	6,074	7,355
หนี้สินหมุนเวียน	3,380	2,763	2,794
หนี้สินรวม	3,465	3,569	4,873
ทุนเรือนหุ้น	11,107	11,107	11,107
กำไร (ขาดทุน) สะสม	992	(1,618)	1,157
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	140	138	181
ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ	5,169	2,506	2,482

อัตราส่วนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		
		2549*	2548	2547
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.63	0.69	0.86
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	9.13	7.78	7.07
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	26.94	25.75	26.33
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	90.02	81.12	77.19
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	22.47	22.16	21.90
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	18.75	8.46	7.21
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	69.36	37.18	33.72
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	36.19	13.81	9.79
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.67	1.42	1.96
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	4.65	2.26	2.23
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	2.40	0.83	0.65

*หมายเหตุ: สำหรับปี 2549 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการตีราคาที่ดิน และสิทธิการเช่าจากราคาตลาดเป็นราคาทุน จำนวน 2,170 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายจากการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัย 227 ล้านบาท

>> ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2522 เริ่มเปิดดำเนินกิจการห้างสรรพสินค้าสาขาแรกที่สาขานุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ
- ปี 2535 บริษัทฯ เป็นห้างสรรพสินค้าแห่งแรกที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2535
- ปี 2538 กลุ่มบริษัทเซ็นทรัลเทรดเดอร์ปอเรชั่นได้เข้าร่วมธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ พร้อมทั้งร่วมกันจัดตั้งบริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อร่วมทุนกับห้างสรรพสินค้าในต่างจังหวัดภายใต้ชื่อ “โรบินสัน” ส่งผลให้บริษัทฯ มีจำนวนสาขาเพิ่มขึ้นเป็น 20 สาขา
- ปี 2539 บริษัทฯ ได้รวมกิจการในธุรกิจซูเปอร์มาร์เก็ตของบริษัทฯ กับกลุ่มบริษัทเซ็นทรัล และเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท รอยัลเอโซลด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านซูเปอร์มาร์เก็ตที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ จัดตั้งเป็นบริษัท ซีอาร์ซี เอโซลด์ จำกัด บริหารงานด้านซูเปอร์มาร์เก็ตภายใต้ชื่อ “TOPs SUPERMARKET” โดยในธันวาคม 2539 และพฤษภาคม 2541 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นที่ถืออยู่ให้แก่บริษัทรอยัลเอโซลด์ จำกัด
- ปี 2540 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้โอนขายสินค้าคงเหลือพร้อมสิ่งตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานของแผนกเครื่องใช้ไฟฟ้าและแผนกเครื่องกีฬาให้แก่บริษัทเพาเวอร์บาย จำกัด และบริษัท ซีอาร์ซี สपोर्ट จำกัด ตามลำดับ และบริษัทฯ อนุมัติบริษัทดังกล่าวใช้พื้นที่ตามสาขาต่างๆของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจศูนย์จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องกีฬา โดยบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนในรูปของส่วนแบ่งรายได้ หรือค่าเช่าพื้นที่ และในเมษายน 2541 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นของทั้ง 2 บริษัท โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 40
- ปี 2541 บริษัทฯ ได้ประกาศหยุดพักชำระหนี้สินทางการเงิน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการประกาศเปลี่ยนแปลงค่าเงินบาท เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2540
- ปี 2543 วันที่ 2 พฤษภาคม 2543 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ดำเนินการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และแต่งตั้งบริษัทโรบินสัน แพลนเนอร์ จำกัดเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ต่อมาศาลล้มละลายกลางได้พิจารณาเห็นชอบด้วยกับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และมีคำสั่งแต่งตั้งให้บริษัทโรบินสัน แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้บริหารแผน ในวันที่ 20 ธันวาคม 2543 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปิดให้บริการสาขาดอนเมือง เนื่องจากการลงทุนให้ผลตอบแทนไม่คุ้มค่า
- ปี 2544 บริษัทฯ ได้ปิดให้บริการสาขานุสาวรีย์ เนื่องจากครบกำหนดระยะเวลาของสัญญาสิทธิการเช่าอาคารที่ได้ทำไว้กับผู้ให้เช่า ประกอบกับการลงทุนเพื่อปรับปรุงสาขานี้ให้ผลตอบแทนไม่คุ้มค่า บริษัทฯ จึงคงเหลือสาขาที่เปิดให้บริการทั้งสิ้นรวม 18 สาขา แบ่งเป็นสาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 9 สาขา และต่างจังหวัด 9 สาขา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ให้แก่เจ้าหนี้การเงินไม่มีหลักประกัน โดยมีจำนวนเงินต้นรวมดอกเบี้ย 4,766.7 ล้านบาท
- ปี 2545 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินการตามขั้นตอนที่สำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ อันได้แก่การเพิ่มทุนจาก 1,480.8 ล้านบาท เป็น 14,808.8 ล้านบาท การแปลงหนี้เป็นทุน การดำเนินการลดทุนลงร้อยละ 25 และการปลดหนี้ ทำให้ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ และในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2545 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้กลับเข้าทำการซื้อขายได้ในหมวดพาณิชย์ตามปกติ

- ปี 2546 ในเดือนมีนาคมบริษัทฯ ได้สละสิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ซีอาร์ซีสปอร์ต จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวลดลงเป็นร้อยละ 29.19
- ในเดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเปิดตัวภาพลักษณ์ใหม่ภายใต้แนวคิด “โรบินสัน...ใส่สีส์ใหม่ให้ชีวิต” เพื่อนำเสนอการกลับมาอีกครั้งหนึ่งของโรบินสันและในเดือนธันวาคม คาลัมละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยคำเสนอขอแก้ไขแผนของลูกหนี้ เพื่อรองรับการซื้อคืนหุ้นกู้ตามโครงการรับซื้อคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดโดยสมัครใจ (Voluntary Debt Refinance Program หรือ “วีดีอาร์พี”)
- ปี 2547 ในเดือนมกราคม บริษัทโรบินสัน เอสพีวี จำกัด (“เอสพีวี”) ได้ลงนามในสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงิน 2 แห่ง เพื่อนำมาเป็นเงินทุนในการรับซื้อคืนหุ้นกู้ตามโครงการวีดีอาร์พี วงเงินกู้ระยะยาวในวงเงินไม่เกิน 2,700 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2547 เอสพีวี สามารถรับซื้อคืนหุ้นกู้ตามโครงการดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นกู้ได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 15,899,277 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 77.04 ของจำนวนคงเหลือทั้งหมด นอกจากนี้ ในวันที่ 22 มีนาคม ที่ประชุมเจ้าหนี้โดยการเรียกประชุมตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง มีมติเลือกตั้งกรรมการของผู้บริหารแผนฝ่ายเจ้าหนี้การเงินที่ไม่มีหลักประกันใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการชุดเดิมที่จะขอลาออก และในวันที่ 8 ธันวาคม บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นทั้งหมดจากผู้ร่วมทุนท้องถิ่นใน บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด จากเดิมร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 99.99 เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานมากยิ่งขึ้น
- ปี 2548 บริษัทฯ มีการลงทุนเปิดสาขาใหม่จำนวน 1 สาขา ได้แก่ สาขารัตนานิเบศร์ และบริษัทฯ มีการจ่ายชำระหนี้หุ้นกู้คงค้างตามแผนฯ ได้ก่อนกำหนดทั้งหมด ในวันที่ 19 ธันวาคม 2548 ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยใช้แหล่งเงินทุนจากเงินสดจากการดำเนินงานบางส่วนและจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินภายในประเทศ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2549

- 1 กุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทเจเนอรัล คาร์ด เซอร์วิสเอส จำกัด เปิดตัวบัตรเครดิต “โรบินสัน วีซ่า คาร์ด”
- 6 กุมภาพันธ์ ศาลล้มละลายกลางได้พิจารณาคำร้องและมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เนื่องจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จแล้ว
- 15 มีนาคม บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด มีความจำเป็นต้องปรับโครงสร้างเงินทุนเพื่อลดภาระจ่ายทางการเงินที่จ่ายให้แก่บริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด จึงได้มีมติพิเศษให้บริษัทเพิ่มทุนจำนวนรวม 4,765,000 หุ้น จำหน่ายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 475,600,000 บาท เพื่อนำเงินเพิ่มทุนดังกล่าวไปชำระหนี้สินทางการเงินคงค้างให้แก่บริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งจำนวน
- 20 มิถุนายน บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทในเครือเซ็นทรัลรีเทล เปิดตัวบัตร The 1Card ซึ่งเป็นบัตรสะสมคะแนนจากยอดซื้อสินค้าของลูกค้าที่มียอดการใช้จ่ายในร้านค้าทุกวันๆ ที่เข้าร่วม ซึ่งบัตรนี้จะทำให้บริษัทฯ ได้
- 16 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการสาขาใหม่ โรบินสันอยุธยา เป็นสาขาที่ 20 บนถนนสายเอเชีย-อยุธยา โดยบริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าและบริการกับบริษัทคลองสวนพลู จำกัด ระยะเวลาเช่า 22 ปี มีพื้นที่ให้บริการประมาณ 10,800 ตารางเมตร ด้วยงบลงทุนประมาณ 347 ล้านบาท สำหรับค่าสิทธิการเช่า ค่าตกแต่ง และงานระบบ สาขาดังกล่าวได้เปิดอย่างเป็นทางการในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2549 เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง อีกทั้งพื้นที่ดังกล่าวยังไม่มีการสรรพสินค้าที่ทันสมัย และมีสินค้าแฟชั่นหลากหลายสอดคล้องกับบุคลิกและไลฟ์สไตล์ของลูกค้า

ปัจจุบันห้างสรรพสินค้าโรบินสันมีสาขาให้บริการ 20 สาขาในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ดังนี้

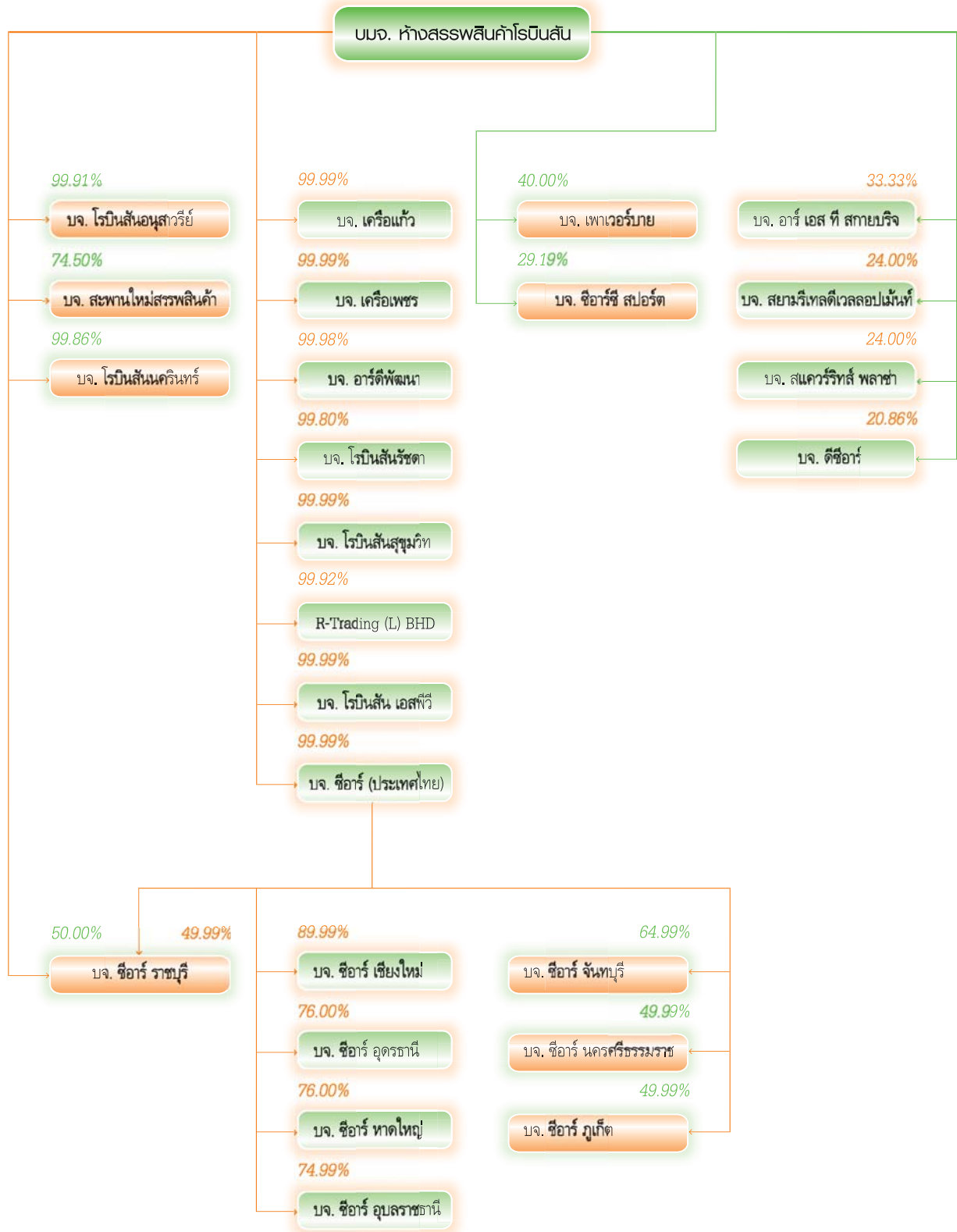
สาขา	ชื่อ	ชื่อเรียกทางการตลาด	วันเปิดสาขา
1	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาสีลม	โรบินสันสีลม	1/12/2527
2	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขานนทบุรี	โรบินสันรัชดา	11/11/2532
3	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาสุขุมวิท	โรบินสันสุขุมวิท	1/12/2533
4	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาบางรัก	โรบินสันบางรัก	11/11/2535
5	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาบางแค	โรบินสันบางแค	1/12/2536
6	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาศรีนครินทร์	โรบินสันซีคอนสแควร์	21/08/2537
7	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขารังสิต	โรบินสันฟิวเจอร์พาร์ครังสิต	18/03/2538
8	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขารามอินทรา	โรบินสันแฟชั่นไอซ์แลนด์	1/06/2538
9	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาลาดหญ้า	โรบินสันลาดหญ้า	1/11/2539
10	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาศรีราชา	โรบินสันศรีราชา	31/05/2540
11	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขานนทบุรีเบคส์	โรบินสันรัตนาธิเบศร์	15/06/2548
12	บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาอยุธยา	โรบินสันอยุธยา	16/11/2549
13	บจ. ซีอาร์ อุดรธานี (ประเทศไทย)	โรบินสันเจริญศรีอุดรธานี	30/08/2538
14	บจ. ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย)	โรบินสันไอเซ็นภูเก็ต	12/10/2538
15	บจ. ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย)	โรบินสันไอเซ็นนครศรีฯ	27/10/2538
16	บจ. ซีอาร์ หาดใหญ่ (ประเทศไทย)	โรบินสันหาดใหญ่	1/12/2538
17	บจ. ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย)	โรบินสันเชียงใหม่	26/01/2539
18	บจ. ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย)	โรบินสันยิ่งยงอุบล	1/06/2539
19	บจ. ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย)	โรบินสันราชบุรี	1/11/2539
20	บจ. ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย)	โรบินสันจันทบุรี	16/01/2541

เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจห้างสรรพสินค้า จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป โดยมีเป้าหมายในการเป็นห้างสรรพสินค้าที่เป็นที่นิยมสูงสุด และมีสาขาครอบคลุมพื้นที่ที่มีศักยภาพทั่วประเทศ ด้วยรูปแบบธุรกิจค้าปลีกที่มีสินค้าและบริการที่ทันสมัยและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

>> โครงสร้างธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท



ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
บมจ. ท่างสรรพสินค้าโรบินสัน	11,106,611,000	ดำเนินกิจการธุรกิจค้าปลีกเป็นหลัก ปัจจุบันดำเนินธุรกิจห้างสรรพสินค้าในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ภายใต้ชื่อ “โรบินสัน” โดยมีสาขาดังต่อไปนี้ สีลม รัชดาภิเษก สุขุมวิท บางรัก บางแค ศรีนครินทร์ แพชั่นไอส์แลนด์ รังสิต ลาดหญ้า และศรีราชา
บจ. ซีอาร์ (ประเทศไทย)	501,000,000	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อร่วมลงทุนกับห้างสรรพสินค้าท้องถิ่นใน 8 จังหวัด เพื่อประกอบธุรกิจประเภทห้างสรรพสินค้า ภายใต้ชื่อ “โรบินสัน”
บจ. ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย)	102,500,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าในจังหวัดราชบุรี
บจ. ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย)	220,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าในจังหวัดเชียงใหม่
บจ. ซีอาร์ หาดใหญ่ (ประเทศไทย)	202,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าในอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
บจ. ซีอาร์ อุตรธานี (ประเทศไทย)	225,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าในจังหวัดอุตรธานี
บจ. ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย)	71,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าในจังหวัดอุบลราชธานี
บจ. ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย)	130,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าในจังหวัดจันทบุรี
บจ. ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย)	280,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าในจังหวัดนครศรีธรรมราช
บจ. ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย)	177,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าในจังหวัดภูเก็ต
บจ. โรบินสันอนุสาวรีย์	8,000,000	หยุดดำเนินพาณิชย์กิจ
บจ. สะพานใหม่สรรพสินค้า	20,000,000	หยุดดำเนินพาณิชย์กิจ
บจ. โรบินสันศรีนครินทร์	105,000,000	หยุดดำเนินพาณิชย์กิจ
บจ. โรบินสันสุขุมวิท	100,000,000	จัดสรรพื้นที่ให้เช่าภายในห้างสรรพสินค้า
บจ. โรบินสันรัชดา	75,000,000	จัดสรรพื้นที่ให้เช่าภายในห้างสรรพสินค้า
บจ. เครื่องแก้ว	40,000,000	บริการให้เช่าพื้นที่คลังเก็บสินค้า
บจ. เครื่องเพชร	11,250,000	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการต่างๆ
R-Trading (L) BHD	50,000	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการต่างๆ
บจ. โรบินสัน เอสพีวี	1,000,000	รับซื้อคืนหุ้นจากเจ้าหน้าที่ตามโครงการ “วีดีอาร์พี”
บจ. เพาเวอร์บาย	560,000,000	ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
บจ. ซีอาร์ซี สปอร์ต	370,000,000	ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์จำหน่ายอุปกรณ์กีฬา
บจ. สยามรีเทลดีเวลลอปเม้นท์	500,000,000	} เจ้าของและผู้บริหารศูนย์การค้าแพชั่นไอส์แลนด์ } ถนนรามอินทรา
บจ. สแควร์ริทส์ พลาซ่า	125,000,000	
บจ. อาร์ดีพัฒนา	3,000,000	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บจ. ดีซีอาร์	428,200,000	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการต่างๆ
บจ. อาร์ เอส ที สกายบริจ	46,995,000	ดำเนินการสร้างและบริหารจัดการทางเชื่อมรถไฟฟ้า

โครงสร้างรายได้รวม

ประเภทรายได้/บริษัท	ร้อยละ การถือหุ้น	ปี 2549		ปี 2548		ปี 2547	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้า							
- บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน		6,731.09	47.40	6,150.21	56.14	5,296.26	53.27
- บริษัทย่อย		4,080.49	28.74	3,666.77	33.47	3,538.74	35.60
- บจ. ซีอาร์ ราชบุรี	99.99						
- บจ. ซีอาร์ เชียงใหม่	89.99						
- บจ. ซีอาร์ ทาดใหญ่	76.00						
- บจ. ซีอาร์ อุตรธานี	76.00						
- บจ. ซีอาร์ อุบลราชธานี	74.99						
- บจ. ซีอาร์ จันทบุรี	64.99						
- บจ. ซีอาร์ นครศรีธรรมราช	49.99						
- บจ. ซีอาร์ ภูเก็ต	49.99						
รายได้ค่าเช่าและบริการ		702.27	4.95	671.79	6.13	639.07	6.43
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		132.51	0.93	101.56	0.93	101.1	1.02
อื่นๆ		2,553.60	17.98	365.09	3.33	366.25	3.68
รวมรายได้		14,199.96	100.00	10,955.42	100.00	9,941.42	100.00

โครงสร้างรายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มสินค้า	สัดส่วนรายได้ (ร้อยละ)		
	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2547
- SOFTLINE	85.31	85.21	84.81
- HARDLINE	14.24	14.27	14.54
- OTHERS	0.45	0.52	0.67

>> ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มสินค้าที่จำหน่ายในปัจจุบัน สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. กลุ่มสินค้า Softline เป็นสินค้าที่เน้นแฟชั่น ความทันสมัย ประกอบด้วยสินค้าในหมวดหลักๆ คือ

- เสื้อผ้าเครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี
- เครื่องสำอาง และเครื่องประดับ
- เครื่องหนัง
- สินค้าทั่วไปสำหรับเด็ก

สินค้าในกลุ่มนี้ เน้นความทันสมัย มีตรายี่ห้อ มีคุณภาพ มีความหลากหลาย และมีแฟชั่น ซึ่งสินค้าแฟชั่นมักมีการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ลูกค้ามักตัดสินใจซื้อตามกระแสนิยม

2. กลุ่มสินค้า Hard Line ประกอบด้วยสินค้าในหมวดหลักๆ คือ

- สินค้าตกแต่งบ้านและของใช้ภายในบ้าน
- สินค้าประเภทอุปกรณ์รถยนต์และเครื่องมือ
- สินค้าประเภทของเล่น ของขวัญและกิฟท์ช้อปปิ้ง

สินค้าในกลุ่มนี้ เน้นคุณภาพ การใช้งาน รูปแบบ ความหลากหลาย และความทันสมัยของสินค้า ลูกค้ามักตัดสินใจเลือกสินค้าในกลุ่มนี้ด้วยรูปแบบ อรรถประโยชน์ในการใช้งาน และระดับราคา

ในการนำเสนอสินค้าทั้ง 2 กลุ่มข้างต้น นอกจากบริษัทฯ จะนำเสนอสินค้าจากแบรนด์ชั้นนำที่ได้รับความนิยมแล้ว ยังได้พัฒนาแบบสินค้าขึ้นเอง โดยมีความแตกต่างจากสินค้าที่วางจำหน่าย รวมทั้งการสรรหาสินค้าใหม่ๆ ที่มีรูปแบบน่าสนใจ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความหลากหลายและสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง โดยวางจำหน่ายเฉพาะโรบินสันเท่านั้น ภายใต้ชื่อ Only @ Robinson ประกอบด้วยสินค้าในหมวดหลักๆ คือ

สินค้า Private Label ประกอบด้วยสินค้าที่บริษัทพัฒนาแบรนด์สินค้าขึ้นมาจำหน่ายเองโดยพิจารณาเลือกเฉพาะรายการที่ลูกค้าต้องการในราคาที่เหมาะสมควบคู่กับคุณภาพที่ดีและรูปแบบที่ทันสมัย และวางจำหน่ายทั้ง 20 สาขา โดยประกอบด้วยกลุ่มสินค้าประเภท

กลุ่มสินค้า	แบรนด์สินค้า
เครื่องครัวและเครื่องนอน	R*Home, Home Genius
แฟชั่นและเสื้อผ้าสตรี	FOF, Ohayo, Chee, Vivienne, Tasha, Taj, FOF Accessories
รองเท้าและกระเป๋าสตรี	FOF
เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายชาย	Pacific Union, Snap, True Blue, Otoko, Beyond Basic
สินค้าเด็ก	Cheeze, Abloom, Young Bum, Tomato, Bunny&Duck, Beyond Basic

สินค้า Exclusive Brand ประกอบด้วยสินค้าที่ผลิตภายในประเทศและสินค้าที่มีชื่อเสียงที่ผลิตในต่างประเทศนำมาจำหน่ายเฉพาะในห้างโรบินสัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความแตกต่างโดยคัดเลือกสินค้าเฉพาะประเภทแฟชั่นนำมาจำหน่ายในสาขาที่ผู้บริโภคมีกำลังซื้อและมีความต้องการสินค้าที่มีความแตกต่างจากสินค้าในร้านอื่น ประกอบด้วยกลุ่มสินค้าประเภท

กลุ่มสินค้า	แบรนด์สินค้า
แฟชั่นและเครื่องแต่งกายสตรี	Allure, Centro Moda, I.E., Ying & Yang, Gloria

สินค้าราคาเดียว Just Buy ประกอบด้วยสินค้าหลากหลายที่จำหน่ายในราคา 25 บาทและ 52 บาท ครอบคลุมทั้งสินค้าวัยรุ่น วัยเริ่มต้นทำงาน และสินค้าอุปโภค เช่น เครื่องประดับ เครื่องสำอาง เครื่องเขียน กิฟท์ช้อปปิ้ง และเครื่องใช้ภายในบ้าน เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

คู่แข่ง

1. ผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้า ได้แก่ ห้างสรรพสินค้ารายใหญ่ (Chain Department Store) และห้างสรรพสินค้าท้องถิ่น โดยผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้ารายใหญ่ที่สำคัญ คือ กลุ่มเซ็นทรัล และกลุ่มเดอะมอลล์ ซึ่งมีจำนวนสาขารวมกันทั้งสิ้น 23 สาขา โดยมีสาขาในกรุงเทพฯ 19 สาขา และต่างจังหวัด 4 สาขา ได้แก่ จังหวัดเชียงใหม่ หาดใหญ่ นครราชสีมา และภูเก็ต
2. ผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกอื่น ได้แก่ ดิสคานต์/ซูเปอร์เซ็นเตอร์ และศูนย์การค้าในรูปแบบต่างๆ เช่น เซ็นทรัลเวิลด์ เอสพานาร์ต คิงเพาเวอร์ แพลตินั่มมอลล์ และยูเนี่ยนมอลล์

ภาวะธุรกิจค้าปลีก

ในปี 2549 ภาวะเศรษฐกิจไทยในครึ่งปีแรกมีการเติบโตต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาและชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลัง โดยมีอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.5 ในปี 2548 เป็นร้อยละ 5.0 ในปี 2549 โดยมีภาคการส่งออกเป็นปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวที่สำคัญดังกล่าว ขณะที่การบริโภคภายในประเทศมีการปรับตัวลดลง อันเป็นผลจากความกังวลเกี่ยวกับปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจและการเมือง สำหรับภาพรวมของธุรกิจค้าปลีกนั้น อัตราการเติบโตมีการชะลอตัวลงเช่นกันจากร้อยละ 7.1 ในปี 2548 เป็นร้อยละ 0.1 ในปี 2549 (ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย) อันเป็นผลมาจากผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจลดลงและส่งผลกระทบต่อให้ความมั่งคั่งระหว่งในการใช้จ่ายมากขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจในค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน โดยมีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 13 อันเป็นผลจากการที่ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ประเภทร้านค้าเฉพาะอย่าง (Specialty Store) คอนวีเนียนส์โตร์ และดิสคานต์/ซูเปอร์เซ็นเตอร์ ที่มีการเปิดสาขาใหม่จำนวนมาก ในขณะที่ธุรกิจประเภทห้างสรรพสินค้ามีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 12

ภาพรวมของธุรกิจค้าปลีกประเภทห้างสรรพสินค้าในปีที่ผ่านมาห้างสรรพสินค้าทั้งระบบมีการเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 1 สาขา คือ โรบินสันอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในขณะที่ห้างสรรพสินค้าจำนวน 3 แห่งมีการลงทุนปรับปรุงใหม่ทั้งห้างฯ ได้แก่ เอ็มโพเรียม เซ็นทรัลชิดลม และเซน นอกจากนี้ ยังมีศูนย์การค้าในรูปแบบอื่นที่เปิดใหม่ ได้แก่ เซ็นทรัลเวิลด์ เอสพานาร์ต คิงเพาเวอร์ แพลตินั่มมอลล์ และยูเนี่ยนมอลล์ ซึ่งส่งผลให้มีการแข่งขันสูงขึ้นโดยเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ ขึ้นใน โดยผู้ประกอบการต่างใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อหวังกระตุ้นการใช้จ่ายของผู้บริโภค อาทิ การจัดกิจกรรมทางการตลาด รายการส่งเสริมการขาย รวมถึงการลดราคาสินค้า สำหรับสภาพการแข่งขันของห้างสรรพสินค้าในต่างจังหวัดยังคงมีไม่มากนัก เนื่องจากผู้ประกอบการประเภทห้างสรรพสินค้าในแต่ละจังหวัดมีจำนวนไม่มาก อีกทั้งยังมีความแตกต่างในด้านทำเลที่ตั้งและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับพฤติกรรมผู้บริโภคยังคงมีความกังวลในความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมือง ทำให้มีความมั่งคั่งระหว่งมากขึ้นในการใช้จ่ายใช้สอย ในขณะที่เดียวกันผู้บริโภคมีการตอบสนองต่อแฟชั่นที่รวดเร็ว มีไลฟ์สไตล์มากขึ้น เนื่องจากการเข้าถึงสื่อต่างๆ ได้ง่าย และสื่อมีการนำเสนอในรูปแบบหลากหลาย ทำให้ผู้บริโภคต้องการสินค้าที่มีความใหม่ หลากหลาย คุ่มค่า มีแฟชั่น ทันสมัย และมีแนวโน้มการจ่ายชำระเงินสดผ่านบัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้สินค้าที่จะต้องสนองตอบความต้องการของผู้บริโภคแล้ว การให้บริการที่ดีเป็นสิ่งจำเป็นที่ผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้าต้องให้ความสำคัญไม่น้อยไปกว่าการสินค้าเช่นกัน

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ดำเนินการจากส่วนกลาง โดยสายงานจัดซื้อจากสำนักงานใหญ่เป็นผู้ควบคุมการจัดซื้อรวมไปถึงการเจรจาต่อรองด้านราคา เงื่อนไขการชำระเงิน การบริหารสต็อกสินค้าในแต่ละสาขาให้อยู่ในระดับที่บริษัทกำหนด โดยมีการนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการควบคุมและติดตามยอดขายและสต็อกสินค้าเพื่อให้เกิดความถูกต้องและเกิดประสิทธิภาพในการบริหารงาน

บริษัทฯ มีการจัดซื้อสินค้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีคู่ค้ากว่า 2,000 ราย การจัดซื้อสินค้าภายในประเทศจะเน้นที่ซื้อสินค้า โดยเมื่อวางจำหน่ายแล้วต้องเป็นสินค้าที่ทันสมัย ตรงตามกระแสนิยม มีคุณภาพคุ้มค่า แพลกใหม่ และมีความหลากหลายทั้งประเภท ชนิด และรูปแบบ รวมทั้งสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การจัดซื้อจากต่างประเทศนั้น บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการติดต่อกับคู่ค้าต่างประเทศเอง โดยการส่งเจ้าหน้าที่ไปสำรวจสินค้าและเจรจาต่อรองจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศโดยตรง ทั้งนี้บริษัทฯ มิได้ทำสัญญาผูกขาดการซื้อกับรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ ประเทศที่บริษัทฯ นำเข้าเป็นส่วนใหญ่ได้แก่ ประเทศสิงคโปร์ สาธารณรัฐประชาชนจีน เกาหลี ยองกง อินเดีย และญี่ปุ่น เป็นต้น วัตถุประสงค์หลักของการจัดซื้อจากต่างประเทศเพื่อนำเสนอสินค้าที่แปลกใหม่ ทันสมัย มีความแตกต่างและโดดเด่น ไม่ว่าจะสินค้ากลุ่มเสื้อผ้า เครื่องประดับ เครื่องแต่งกาย สินค้ากลุ่มเด็ก ของเล่น อุปกรณ์ในครัวเรือน

สำหรับเงื่อนไขการชำระเงินค่าสินค้า บริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่ 2 ระบบ คือ การจ่ายตามยอดขาย ซึ่งมีประมาณร้อยละ 78 และระบบการซื้อขาดประมาณร้อยละ 22

กลยุทธ์การแข่งขัน

สินค้า

“ตามกระแสแฟชั่นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอสินค้าที่มีความแตกต่าง”

บริษัทฯ เน้นการนำเสนอสินค้าที่มีความหลากหลาย มีคุณภาพ มีแฟชั่น ทันสมัยสอดคล้องกับบุคลิกและไลฟ์สไตล์ของลูกค้า ราคาอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้า และบริษัทฯ ยังเน้นการให้บริการที่ดีเลิศและการให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้าเพื่อเป็นมูลค่าเพิ่มและทำให้ลูกค้าตัดสินใจได้ง่าย นอกจากนี้

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เน้นการนำเสนอสินค้าประเภทแฟชั่นเครื่องแต่งกาย เครื่องสำอาง รองเท้า และแผนกของตกแต่งบ้าน ของใช้ภายในบ้าน โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มสินค้าที่มีความแตกต่าง (Differentiation Product)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับนโยบายการบริหารสินค้าที่มีประสิทธิภาพด้วยระบบสารสนเทศ มีการดูแลอย่างใกล้ชิดเพื่อให้แน่ใจว่ามีสินค้าที่ลูกค้าต้องการอย่างเพียงพอ ครบครัน และมีการวางจำหน่ายไปในทุกสาขา มีการคัดเลือกสินค้าที่มีความแตกต่าง และโดดเด่น รวมถึงการสรรหาสินค้าใหม่ๆ เช่น สินค้าที่เป็น Exclusive Collection มาเสนอขายให้ลูกค้าโดยสอดคล้องกับฤดูกาลและเทศกาลต่างๆอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี และในแต่ละปีบริษัทฯ มีการนำเสนอสินค้าตามแนวโน้มของตลาดด้วยเช่นกัน

บริการ

“การให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าเพื่อเป็นมูลค่าเพิ่ม”

บริษัทฯ เน้นการให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าเพื่อเป็นมูลค่าเพิ่มและทำให้ลูกค้าตัดสินใจเลือกซื้อได้ง่าย อาทิ

- การแนะนำสินค้า แนะนำด้านแฟชั่น มีการให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์ เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจของลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้า
- การให้บริการพิเศษหรือกิจกรรมที่เสริมความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้าในการใช้ผลิตภัณฑ์ ด้วยรูปแบบรายการที่สร้างความสนุกสนานในการจับจ่าย อาทิ Bra Measurement การวัดบราและการแนะนำลูกค้าสู่ภาพสตรีถึงการเลือกใช้บราที่เหมาะสม, Beauty's Paradise การแนะนำเครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์สปา และบริการต่างๆ เป็นต้น
- การสร้างความเป็นมิตรต่อลูกค้าด้วยการยิ้มแย้มและทักทาย เพื่อให้เกิดความประทับใจและเกิดพฤติกรรมการซื้อซ้ำในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นความสมบูรณ์ของสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อไว้บริการลูกค้าด้วย อาทิ ห้องน้ำที่สะอาด ห้องสำหรับลองเสื้อผ้า จุดพักผ่อน ห้องพักผ่อน (Relax Room) สถานที่จอดรถ รวมถึงทางเชื่อมต่อสถานีรถไฟฟ้า

สำหรับบริการอื่นๆ บริษัทฯ เน้นการคัดเลือกร้านค้าเช่าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และอยู่ในกระแสนิยมมาให้บริการแก่ลูกค้าในห้างฯ อาทิ ร้านขายสินค้าต่างๆ ร้านอาหาร ร้านเสริมสวย เป็นต้น เพื่อให้แต่ละสาขาเป็นแหล่งช้อปปิ้งที่ครบวงจร (One Stop Shopping Place)

การตลาด

“ห้างสรรพสินค้าที่ทันสมัย และเป็นห้างในดวงใจลูกค้า”

บริษัทฯ เน้นการสร้างความแข็งแกร่งในแบรนด์ “โรบินสัน” โดยใช้การโฆษณาและสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ที่ชัดเจนและต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าจดจำและมีความภักดีในแบรนด์ “โรบินสัน” อาทิ การสื่อถึงลูกค้าในวงกว้าง (Mass Media) ด้วยการลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ หรือวิทยุ การสื่อแบบเฉพาะเจาะจงโดยผ่านใบปลิว หรือแผ่นพับโฆษณาต่างๆ การสื่อถึงการสร้างความแตกต่าง (Product Differentiate) โดยผ่าน Billboard และนิตยสารชั้นนำต่างๆ หรือการนำบุคคลที่มีชื่อเสียงที่มีบุคลิกภาพที่สื่อถึงความ เป็นโรบินสัน (Endorser) เพื่อกระตุ้นให้นึกถึงโรบินสัน เป็นต้น

บริษัทฯ เน้นการจัดรายการส่งเสริมการขายที่เป็นรายการหลักในลักษณะที่เป็น Event Marketing หรือ Theme Promotion ทุกไตรมาสเพื่อสร้างบรรยากาศในการจับจ่ายตามฤดูกาลและเทศกาลต่างๆ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ด้านราคาเป็นช่วง ๆ โดยได้เลือกรายการส่งเสริมการขายที่เป็นที่จดจำและดึงดูดใจลูกค้า อาทิ รายการ Surprise Sales, ถึงก่อนมีสิทธิ์ก่อน, ลดหลายสต็อก, Hot Sales รวมถึงการส่งเสริมการขายเฉพาะแผนกในแต่ละสาขา นอกจากนี้ ในปี 2549 บริษัทฯ ยังเน้นการส่งเสริมการขายในระดับท้องถิ่นมากขึ้น (Local Marketing) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในท้องถิ่น โดยเฉพาะในจังหวัดหัวเมืองใหญ่เพื่อชูความเป็นผู้นำและสร้างโอกาสในการร่วมกิจกรรมกับลูกค้า ซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มยอดขายแล้วยังเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าท้องถิ่นด้วย

สำหรับการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัลรีเทล ออกบัตร The 1Card ซึ่งเป็นบัตรสะสมแต้มจากการซื้อสินค้าและแลกรับส่วนลดหรือสิ่งของ วัตถุประสงค์ในการออกบัตรเพื่อเป็นการขยายกลุ่มลูกค้าสมาชิก อันจะนำมาซึ่งประโยชน์ในการพัฒนากลยุทธ์การตลาดจากฐานข้อมูลของลูกค้าประจำซึ่งบัตรนี้ได้เปิดตัวเมื่อเดือนมิถุนายน 2549 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทเจเนอรัล คาร์ด เซอร์วิสเซส จำกัด เปิดตัวบัตรเครดิต “โรบินสัน วิซ่า คาร์ด” ภายใต้คอนเซ็ป “บวกความสุขเกินคาด” เจาะกลุ่มคนรุ่นใหม่และเพื่อขยายฐานลูกค้า โดยให้ส่วนลดเมื่อซื้อสินค้าจากโรบินสัน การสะสมแต้มจากการจ่ายเพื่อแลกของรางวัล การให้สิทธิพิเศษระบบการผ่อนน้อยผ่อนนาน หรือซื้อก่อนผ่อนที่หลัง และส่วนลดพิเศษในเดือนเกิด เป็นต้น ทั้งนี้บัตรแบ่งเป็น 2 ระดับ คือ บัตรคลาสสิก (Classic Card) สำหรับผู้มีรายได้ 15,000 บาท ขึ้นไป บัตรทอง (Gold Card) สำหรับผู้มีรายได้ 20,000 บาท ขึ้นไป และบัตรเสริมสำหรับผู้มีอายุ 18 ปีขึ้นไป โดยเปิดตัวอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2549

สถานที่และทำเลตั้ง

“ทันสมัย มีบรรยากาศใหม่”

บริษัทฯ เน้นทำเลที่ตั้งที่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเดินทางมาใช้บริการสะดวก รวมถึงการเพิ่มสาขาทั้งในกรุงเทพฯ บริมณฑล และหัวเมืองใหญ่ในต่างจังหวัด เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมากขึ้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีสาขาเปิดให้บริการแก่ลูกค้ากระจายอยู่ทั่วกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดรวม 20 สาขา

ในด้านการตกแต่งภายในและภายนอกห้างฯ บริษัทฯ เน้นความทันสมัย สะดวก สดใส และการสร้างบรรยากาศใหม่ๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่ดีเมื่อเข้ามาใช้บริการ ภายในห้างฯ เน้นการจัดร้านและจัดวางสินค้าให้มีความต่อเนื่อง ลูกค้าเข้าถึงสินค้าได้ง่าย และมีความสะดวกสบายในการเลือกซื้อ นอกจากนี้ ภายในห้างฯ ยังมีการจัดตั้งหุ่นโชว์เพื่อเป็นการแนะนำแฟชั่นและกระตุ้นให้ลูกค้าตัดสินใจกับการเปลี่ยนแปลงในแฟชั่นหรือกระแสนิยมอยู่เสมอ

ลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มครอบครัวสมัยใหม่และกลุ่มวัยทำงาน อายุระหว่าง 25-45 ปี มีรูปแบบการดำเนินชีวิตที่ทันสมัย นิยมซื้อสินค้าแฟชั่นที่ได้รับความนิยมในราคาที่สมเหตุสมผล กลุ่มวัยรุ่น นักศึกษาและวัยเริ่มทำงานที่เริ่มเข้ามาจับจ่ายในห้างฯ เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการสินค้าที่มีแฟชั่นแต่ราคาไม่สูงมากนัก สำหรับสาขาที่มีทำเลอยู่ในแหล่งนักท่องเที่ยว หรือย่านที่มีลูกค้าชาวต่างชาติอาศัยอยู่ เช่น สาขาถนนรัชดาภิเษก สีลม สุขุมวิท บางรัก ภูเก็ต เชียงใหม่ หาดใหญ่ และศรีราชา ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดโครงการ Tourist Card และ Vat Refund เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าต่างชาติ รวมทั้งการมอบส่วนลดพิเศษ และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับนักท่องเที่ยวโดยเฉพาะ

สำหรับกลุ่มลูกค้าประจำที่เป็นสมาชิก The 1Card และโรบินสัน วีซ่า คาร์ด บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการพิเศษ เช่น การได้รับสิทธิพิเศษเป็นส่วนลดในการซื้อสินค้า การได้รับคะแนนสะสมจากการซื้อสินค้าเพื่อนำมาแลกของรางวัล รวมทั้งการได้รับนิตยสาร Lifestyle ซึ่งจะส่งตรงถึงบ้านสมาชิกทุกเดือน สมาชิกสามารถทราบข่าวรายการส่งเสริมการขาย สินค้าใหม่ รวมทั้งกิจกรรมพิเศษและรายการส่งเสริมการขายพิเศษสำหรับสมาชิกได้จากนิตยสารดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทฯ มีจำนวนสมาชิก The 1Card กว่า 600,000 ราย และร้อยละ 98 ของสมาชิกหมุนเวียนมาใช้บริการที่ห้างฯ อย่างสม่ำเสมอ สำหรับโรบินสัน วีซ่า คาร์ดมีจำนวนสมาชิก 26,000 ราย

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ไม่มี

>> ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีก

ในปี 2549 ภาวะเศรษฐกิจไทยยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายประการ เช่น ราคาน้ำมันโลกที่สูงขึ้นในช่วงสามไตรมาสแรกของปี ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง ปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ และภาวะน้ำท่วม ซึ่งส่งผลให้ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นในเศรษฐกิจลดลง และกำลังซื้อของผู้บริโภคชะลอตัวอย่างต่อเนื่องอันมีสาเหตุมาจากการที่ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น ดังนั้นภาพรวมของธุรกิจค้าปลีกจึงค่อนข้างทรงตัวเพราะถูกกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นระยะๆ สำหรับธุรกิจค้าปลีกประเภทห้างสรรพสินค้าในปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันสูงโดยเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ ชั้นใน ผู้ประกอบการต่างใช้กลยุทธ์ทางการตลาด อาทิ การจัดกิจกรรมทางการตลาด รายการส่งเสริมการขาย รวมถึงการลดราคาสินค้าเพื่อหวังกระตุ้นการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่เป็นกลุ่มลูกค้าระดับบน ส่งผลต่อค่าใช้จ่ายทางการตลาดและผลกำไรเบื้องต้น สำหรับกลยุทธ์การแข่งขันที่บริษัทฯ นำมาใช้เน้นการสร้างความแตกต่างทางด้านสินค้าและบริการ ด้วยการพัฒนาและคัดเลือกสินค้าที่เน้นแบรนด์เนม การเพิ่มแบรนด์สินค้าใหม่ การเพิ่มสินค้า Differentiate ที่บริษัทพัฒนาเอง การสรรหาสินค้าที่มีรูปแบบที่น่าสนใจ ตามกระแสแฟชั่นอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินชีวิตของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย นอกจากนี้บริษัทยังได้ปรับกลยุทธ์การส่งเสริมการขายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเน้นการจัดกิจกรรมการตลาดในสาขาที่ตั้งอยู่ในบริเวณชานเมือง และต่างจังหวัดมากขึ้น เพื่อเป็นการส่งเสริมการตลาดในระดับท้องถิ่น ซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มยอดขายแล้วยังเป็นการสร้างภาพลักษณ์และความภักดีต่อห้างฯ โรบินสันด้วย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กฎหมายผังเมือง เป็นกฎหมายที่ส่งผลโดยตรงต่อการพัฒนาอาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ รวมถึงการก่อสร้าง การขยายสาขาของธุรกิจค้าปลีกบางประเภท อาทิ ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค กฎหมายนี้มีผลกระทบทางอ้อมได้ เนื่องจากการพัฒนาศูนย์การค้าใหม่ทำได้ยากขึ้นและการขยายพื้นที่ค้าปลีกมีการชะลอตัวลง ทั้งนี้ศูนย์การค้าเป็นทำเลที่สำคัญในการขยายสาขาของห้างสรรพสินค้า เพราะเป็นแหล่งรวมการค้าและบริการที่ครบครัน (Commercial Point)

การประกาศเรื่องแนวทางปฏิบัติในทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมในธุรกิจการค้า มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดความหมายและคุณสมบัติของผู้ประกอบการค้าที่มีอำนาจเหนือตลาด เพื่อให้การประกอบกิจการค้าเป็นไปโดยเสรี และเป็นธรรม และเพื่อให้ผู้ประกอบการได้รับทราบว่าการกระทำใด หรือคุณสมบัติอย่างไร ที่อาจที่เข้าข่ายการกระทำผิดตามพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ.2542 อย่างไรก็ดี ตลอดเวลาบริษัทฯ ได้มีนโยบาย ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องการปฏิบัติทางการค้าที่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ และคู่ค้าเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกัน และให้ความร่วมมือระหว่างกันมาเป็นระยะเวลายาวนาน ดังนั้นประกาศคณะกรรมการแข่งขันทางการค้าในเรื่องดังกล่าวจึงไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ

สำหรับ (ร่าง) กฎหมายการประกอบธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง ที่มีแนวโน้มว่าจะถูกนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีในขณะนั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับดูแลธุรกิจประเภทค้าปลีกค้าส่งโดยตรง ซึ่งได้มีการร่างกฎหมายและแก้ไขปรับปรุงเรื่อยมา โดย (ร่าง) กฎหมายฉบับนี้มีเนื้อหาครอบคลุมถึงการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการประกอบธุรกิจค้าปลีกค้าส่งบางประเภท และรวมถึงการอนุญาตในการขยายสาขาด้วย ซึ่ง (ร่าง) กฎหมายดังกล่าวมีเจตนารมณ์เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างธุรกิจค้าปลีกรายใหญ่ (ที่จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคจำเป็นพื้นฐานและใช้กลยุทธ์ด้านราคาเป็นสำคัญ) กับธุรกิจค้าปลีกชุมชน (ร้านโชห่วย) ซึ่งในเรื่องนี้ บริษัทฯ เห็นว่า ห้างสรรพสินค้าเป็นธุรกิจค้าปลีกที่เน้นสินค้าแฟชั่น มีความหลากหลายของชนิดสินค้าและแบรนด์เนมที่แตกต่างจากสินค้าอุปโภคบริโภคที่จำหน่ายในค้าปลีกรายย่อยทั่วไป และรวมถึงการให้บริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร จึงเป็นธุรกิจค้าปลีกที่มีลักษณะเฉพาะ แตกต่างจากธุรกิจค้าปลีกของชุมชน (ร้านโชห่วย) ดังนั้น การดำเนินการและการจัดการ ตลอดจนแผนงานการขยายสาขาของบริษัทจึงมิได้ขัดกับเจตนารมณ์ของ (ร่าง) กฎหมายดังกล่าว จึงไม่น่าที่จะได้รับผลกระทบโดยตรงจากบทบัญญัติของ (ร่าง) กฎหมายฉบับนี้ และมีโอกาสในการได้รับอนุญาตให้ขยายสาขาได้ หากมีการตราและบังคับใช้กฎหมายฉบับนี้

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดซื้อสินค้าจากซัพพลายเออร์

บริษัทมีการกระจายการสั่งซื้อสินค้าจากซัพพลายเออร์จำนวนกว่า 2,000 ราย เพื่อให้สินค้ามีความหลากหลาย แตกต่าง สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งเพื่อลดการพึ่งพิงการจัดซื้อสินค้าจากซัพพลายเออร์รายใดรายหนึ่งเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการสั่งซื้อสินค้าจากซัพพลายเออร์รายใหญ่ที่สุดคิดเป็นร้อยละ 15.22 ของยอดขายในปี 2549 ซึ่งเป็นซัพพลายเออร์ที่มีสินค้าแบรนด์เนมที่เป็นที่นิยมของลูกค้าจำนวนมาก โดยบริษัทเป็นพันธมิตรที่สำคัญในการกระจายสินค้าให้แก่ซัพพลายเออร์ดังกล่าวทั้งในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยมีความร่วมมือระหว่างกันในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง การบริหารสินค้าและการกระจายสินค้า (Supply Chain Management) เพื่อให้สินค้าเพียงพอและลดปริมาณสินค้าที่เกินความจำเป็น

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการเช่าที่ดินและอาคารเพื่อประกอบการ

บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคารจำนวน 2 สาขา และบริษัทมีการทำสัญญาเช่า เช่าช่วง และรับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารจากเจ้าของกรรมสิทธิ์เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการห้างสรรพสินค้าจำนวน 18 สาขา การทำสัญญาเช่าดังกล่าวเกิดจากความจำเป็นในการเลือกทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูงในการดำเนินกิจการห้างสรรพสินค้า ซึ่งเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและ/หรืออาคารเหล่านี้มักจะไม่นิยมขายทรัพย์สินดังกล่าว แต่จะใช้วิธีการนำออกให้เช่าแทน และในบางกรณีต้นทุนการได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคารก็มักจะมีต้นทุนสูงจนไม่คุ้มค่าต่อการลงทุนเมื่อเทียบกับการเช่า ปัจจุบันสัญญาเช่าดังกล่าวมีอายุสัญญาคงเหลือระหว่าง 5 ปี ถึง 21 ปี และสัญญาส่วนหนึ่งได้กำหนดเงื่อนไขการต่ออายุสัญญาไว้ล่วงหน้า ประกอบกับที่ผ่านมานั้นคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต่างได้ปฏิบัติตามตามสัญญา บริษัทจึงคาดว่าจะสามารถเจรจาต่ออายุสัญญาต่อไปในอนาคตได้

ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

ด้านสภาพคล่อง

ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 2,138 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียน 3,380 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน 0.63 เท่า หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเจ้าหนี้การค้า และกว่าร้อยละ 80 เป็นเจ้าหนี้การค้าที่มีเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินเมื่อสินค้าได้ถูกขายแล้วเท่านั้น ในขณะที่สินค้าคงคลังที่ปรากฏในงบดุลเป็นสินค้าที่มีเงื่อนไขการซื้อขาดเท่านั้น ซึ่งเป็นลักษณะทั่วไปของธุรกิจค้าปลีกประเภทห้างสรรพสินค้า ทั้งนี้ รอบระยะเวลาเฉลี่ยในการขายสินค้าสั้นกว่ารอบระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้ ดังนั้น การที่บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจึงไม่กระทบต่อสภาพคล่องปกติของบริษัทฯ แต่อย่างใด

อัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีภาระเงินกู้ยืมคงเหลือ 123 ล้านบาท โดยภาระดอกเบี้ยจ่ายอ้างอิงอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารผู้ให้กู้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งอัตราดอกเบี้ยจ่ายอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตลาดเงินในช่วงเวลาที่เบิกถอน แต่เนื่องจากเงินกู้ยืมมีจำนวนไม่สูงมากนัก บริษัทฯ จึงคาดว่า การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อกิจการอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากการสั่งซื้อสินค้านำเข้าจากต่างประเทศซึ่งเป็นธุรกิจปกตินั้น ปัจจุบันบริษัทมีวงเงินเครดิตออฟเครดิตจำนวนน้อยมากเมื่อเทียบกับยอดขาย อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายที่จะทำสัญญาประกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าหากเกิดภาวะผันผวนในตลาดเงิน

>> ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายปันผล

หุ้นสามัญ - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 11,106,611,330 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,110,661,133 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2549

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท ซี.อาร์.จี. บริการ จำกัด	311,645,488	28.06
2. บริษัทเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	286,162,660	25.77
3. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	54,717,745	4.93
4. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	54,448,996	4.90
5. CREDIT SUISSE SINGAPORE TRUST ACCOUNT CLIENTS	51,992,765	4.68
6. GOLDMAN SACHS & CO	50,136,250	4.51
7. NORBAX INC.,18	50,000,000	4.50
8. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR AUSTRALIA,	32,914,600	2.96
9. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR SWITZERLAND,	24,330,594	2.19
10. VIELLA ASSETS LTD.	14,578,677	1.31

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Ultimate Shareholders) ของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มเซ็นทรัลรีเทล (กลุ่มตระกูลจิราธิวัฒน์) ซึ่งประกอบด้วยบริษัทเซ็นทรัลรีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ซี.อาร์.จี.บริการ จำกัด โดยร่วมกันถือหุ้นในบริษัท จำนวนรวมร้อยละ 53.83 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

นโยบายการจ่ายปันผล

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติเห็นชอบให้บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอนาคต ในสถานการณ์ปกติในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (หลังภาษีเงินได้)

สำหรับการจ่ายเงินปันผล ในปี 2549 บริษัทฯมีกำไร และไม่มียอดขาดทุนสะสมเหลืออยู่ ประกอบกับบริษัทมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลได้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรที่จะจัดสรรเงินปันผล สำหรับงวดปี 2549 แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท ซึ่งจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 ที่จะจัดประชุมในวันที่ 27 เมษายน 2550 พิจารณานอุมัติต่อไป

>> การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร โดยส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วย คณะกรรมการย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

1. นายสุทธิศักดิ์	จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการ
2. นายสุทธิธรรม	จิราธิวัฒน์	รองประธานกรรมการ
3. นายปริญญา	จิราธิวัฒน์	กรรมการ
4. นายทศ	จิราธิวัฒน์	กรรมการ
5. นายปรีชา	เอกคุณากุล	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นายปิยะ	รุ่งอัศวินทวงศ์	กรรมการ
7. นายปิ่นทิศ	มงคลกุล	กรรมการ
8. นายสมชัย	อภิวัฒน์พร	กรรมการและกรรมการอิสระ
9. นายพิบูล	ภัทรโรตม	กรรมการและกรรมการอิสระ
10. นายวิทยา	ชวณะนันท์	กรรมการและกรรมการอิสระ
นายปรีวัต	โสภานิชิต	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้ชำนาญการลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วยนายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์ หรือนายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ หรือนายปริญญา จิราธิวัฒน์ หรือนายทศ จิราธิวัฒน์ หรือนายปรีชา เอกคุณากุล หรือนายปิยะ รุ่งอัศวินทวงศ์ หรือนายปิ่นทิศ มงคลกุล สองในเจ็ดคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมถึงอยู่ในกรอบของจริยธรรมธุรกิจและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งการจัดให้มีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัท อาจมีการมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรได้

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การพิจารณาอนุมัตินโยบาย แผนธุรกิจ และการอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. การพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาวะหนี้สิน และโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ
3. การพิจารณาอนุมัติการลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 200 ล้านบาท
4. การทำสัญญาเช่าหรือสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ
5. การจำหน่าย การโอน และการทำลายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ

6. การพิจารณาอนุมัติหรือการให้ความเห็นชอบในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน โดยให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการชุดย่อย
9. การเสนอแต่งตั้งกรรมการ และการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายสมชัย	อภิวัฒน์พร	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพิบูล	ภัทรโรดม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายวิทยา	ชวณะนนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
นางจันทนา	ศรีวิริยะเลิศกุล	เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

1) ประธานกรรมการตรวจสอบ	3 ปี
2) กรรมการตรวจสอบ	3 ปี

คณะกรรมการบริหาร

1. นายสุทธิศักดิ์	จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุทธิธรรม	จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นายปริญญา	จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร
4. นายทศ	จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร
5. นายปรีชา	เอกคุณากุล	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. การมอบอำนาจกระทำแทนบริษัทและกำหนดขอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อการบริหารงานประจำ
2. พิจารณาและนำเสนอแนบนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. การอนุมัติเงินลงทุนในทรัพย์สินในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการผู้บริหารจัดทำรายงานแจ้งรายละเอียดการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส
4. การจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าไม่เกินกว่า 100 ล้านบาท ต่อรายการ
5. การพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวกับธนาคาร และสถาบันการเงินอันเป็นการประกอบธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัท

คณะผู้บริหาร

1. นายปรีชา	เอกคุณากุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางนภยา	จิราธิวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายบริหารสินค้า
3. มร.พอล	มิลลาร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายปฏิบัติการ
4. นางสาวสิรินิจ	โชคชัยฤทธิกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินค้า
5. นางรัตนา	อนันตการุณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินค้า
6. มร.เจอร์ลาร์ด	แมคเกริก	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการด้านบริหารสินค้าและการขาย
7. นายสุกิตติ	กิตติภัสสร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการด้านระบบงานและบริหาร
8. นางสาวอุสุรา	ยงปิยะกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด
9. นายปวิวัต	โสภานิชิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหาร

หมายเหตุ

1. มร. พอล มิลลาร์ ได้ลาออกจากตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายปฏิบัติการ มีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2549 และบริษัทได้แต่งตั้ง มร. เจอร์ลาร์ด แมคเกริก รักษาการแทนในตำแหน่งดังกล่าว และเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้แต่งตั้ง มร. เจอร์ลาร์ด แมคเกริก ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายปฏิบัติการ แทน
2. นางรัตนา อนันตการุณ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินค้า มีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. ดำเนินกิจการตามนโยบาย และแผนธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย
3. การอนุมัติเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายตามงบประมาณ และการพิจารณาอนุมัติเงินลงทุนในทรัพย์สินในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท ต่อครั้ง
4. การพิจารณาและอนุมัติการทำสัญญาเช่าและหรือสัญญาบริการสังหาริมทรัพย์ที่เป็นการประกอบธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัท
5. การพิจารณาและอนุมัติการทำสัญญาเช่าและหรือสัญญาบริการอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นการประกอบธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัท โดยมีมูลค่าของสัญญาไม่เกินกว่า 50 ล้านบาท และมีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี
6. การพิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารสินค้า การกำหนดนโยบายทางการค้า การตลาด การขาย และการบริหารทรัพย์สินทั่วไป

รายละเอียดของคณะกรรมการบริษัท



นายสุทธิศักดิ์ จิราวิวัฒน์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี จากสถาบันเซนต์ ปีทเซอร์ คอลเลจ สาขาคณิตศาสตร์ B.A., U.S.A.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- พี่ชายนายสุทธิธรรมและนางนงนุช
- อานายปริญญาและนายทศ

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2537 - ประธานบริหารธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรมและค้าส่ง บริษัทในเครือเซ็นทรัล
- พ.ศ. 2543 - ประธานกรรมการบริหาร บจก. เซ็นทรัลมาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป
- พ.ศ. 2544-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บจก. กลุ่มเซ็นทรัล
- พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน - กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา
- กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา



นายสุทธิธรรม จิราวิวัฒน์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ/ กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า

University of Maryland (College Park), U.S.A.

- MBA (Operations Research) Iona University, New York, U.S.A.

- Director Certification Program (DCP) ปี 2546 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- สำเร็จหลักสูตรภาคีรัฐร่วมเอกชน ปรอ. รุ่น 4313

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- น้องชายนายสุทธิศักดิ์
- พี่ชายนางนงนุช
- อานายปริญญาและนายทศ

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2533-2545 - กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา
- พ.ศ. 2545-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร สายงานค้าปลีกและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บจก. กลุ่มเซ็นทรัล
- ประธานกรรมการ บจก. เอิร์ธแคร์
- กรรมการบริหาร บจก. เดอะวินเทจคลับ
- กรรมการ บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา
- กรรมการ บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา
- กรรมการ บจก. เซ็นทรัลโฮลดิ้ง
- กรรมการ บมจ. ทีทีแอนด์ที
- พ.ศ. 2549-ปัจจุบัน - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ



นายปริญญา จิราธิวัฒน์

อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ/ กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Skidmore College, U.S.A.
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) ปี 2543,
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548,
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2548,
- The Role of Chairman (RCM) ปี 2548 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- หลานนายสุทธิศักดิ์ นายสุทธิธรรมและนางนภายา
- พี่ชายนายทศ

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2533-2545 - กรรมการบริหาร บจก. สรรพสินค้าเซ็นทรัล
- พ.ศ. 2541-2547 - กรรมการบริหาร บมจ. อินเทอร์เน็ตไทย จอห์นแฮนคอค ประกันชีวิต
- พ.ศ. 2542-2549 - กรรมการ บมจ. อินทรประกันภัย
- พ.ศ. 2545-2549 - กรรมการ บมจ. ธนมิตร แพคตอริง
- พ.ศ. 2536-ปัจจุบัน - กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า
- พ.ศ. 2537-ปัจจุบัน - กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา
- พ.ศ. 2539-ปัจจุบัน - กรรมการและกรรมการบริหาร บจก. เซ็นทรัลรีเทล คอร์ปอเรชั่น
- พ.ศ. 2545-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บจก. กลุ่มเซ็นทรัล
- พ.ศ. 2538-ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. เจเนอรัล คาร์ด เซอร์วิสเชส
- พ.ศ. 2542-ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. มาลีสามพราน
- พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. หลักทรัพย์ บัวหลวง
- พ.ศ. 2547-ปัจจุบัน - ที่ปรึกษา ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI)
- คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่



นายทศ จิราธิวัฒน์

อายุ 42 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ/ กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- BA Wesleyan University, CT, U.S.A.
- MBA (Finance) Columbia University, NY, U.S.A.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- หลานนายสุทธิศักดิ์ นายสุทธิธรรมและนางนภายา
- น้องชายนายปริญญา

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2539-2544 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ บจก. เซ็นทรัลรีเทล คอร์ปอเรชั่น
- พ.ศ. 2545-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. เซ็นทรัลรีเทล คอร์ปอเรชั่น



นายปรีชา เอกคุณากุล

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาโท สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - Director Certification Program (DCP) ปี 2548
 - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2538-2543 - กรรมการผู้จัดการ บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์
- พ.ศ. 2543-2546 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. ซีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. บีทูเอส
- พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน



นายปิยะ งุ่ยอัศรมหาวงศ์

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี BS (Electrical Engineering) and BS (Management), Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, U.S.A.
 - ปริญญาโท MBA and MS (Electrical Engineering), University of Southern California, Los Angeles, U.S.A.
 - Director Certification Program (DCP) ปี 2548
- โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2527-2536 - Assistant Vice President, Bangkok Bank Pcl.
- พ.ศ. 2536-2537 - Vice President, Samart Corporation Pcl.
- พ.ศ. 2537-2540 - President, Siam Land Holding
- พ.ศ. 2540-ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสฝ่ายการเงินและบัญชี บจก. เซ็นทรัลรีเทล คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการ บจก. โรบินสันแพลนเนอร์



นายปณิต มงคลกุล

อายุ 43 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA (Finance and International Business)
Sasin Graduate Institute of Business Administration
- Director Certification Program (DCP) ปี 2546
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้น 225 หุ้น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2535-ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. ห้างเซ็นทรัลดีพาร์ตเมนท์สโตร์
- พ.ศ. 2536-ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. เอิร์ธแคร์
- พ.ศ. 2539-ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสันและกรรมการบริษัทในเครือฯ
- พ.ศ. 2543-ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. โรบินสัน แพลนเนอร์
- พ.ศ. 2547-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ธนมิตรแพลตฟอร์ม
- พ.ศ. 2547-ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. ซี จี โบรมเกอ์
- พ.ศ. 2548-ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. อันดามันแคปปิตอล
- พ.ศ. 2549-ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. มาลีสามพราน



นายสมชัย อภิวัฒน์พร

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการงานสาธารณะ)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ 2546)
- เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- Director Certification Program (DCP) ปี 2549,
Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2546-2547 - ประธานกรรมการบริหารทรัพย์สิน ธนาคารทหารไทย
- กรรมการ ธนาคารทหารไทย
- พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน - รองอธิบดี กรมสรรพสามิต
- รองประธานกรรมการ โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2548-ปัจจุบัน - กรรมการวิชาชีพด้านการบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชี
- กรรมการ องค์การสุรา กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง



นายพิบูล ภัทร์โดม

อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ภาควิชาเศรษฐศาสตร์บัณฑิต และนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.S. (Accounting) University of Kansas, U.S.A.
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547, Audit Committee Program (ACP) ปี 2548 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2542-2548 - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา
- พ.ศ. 2512-ปัจจุบัน - หัวหน้าสำนักงานและผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต สำนักงานกัทรธรรม



นายวิทยา ชวนะนันท์

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขาการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาลัยเวบเตอร์ สหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2549 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2529-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บจก. วิจิตรภัณฑ์ปาล์มออลย์
- กรรมการผู้จัดการ บจก. วิจิตรภัณฑ์สวนปาล์ม
- กรรมการ บจก. วิจิตรภัณฑ์ก่อสร้าง

รายละเอียดของผู้บริหาร

นางนภยา จิราธิวัฒน์

อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายบริหารสินค้า

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bs (Economic) University of Hartford, CT, U.S.A.
- MBA University of Hartford Paris, France

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- น้องสาวนายสุทธิศักดิ์และนายสุทธิธรรม
- อาณาญาติและนายทศ

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2538-ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายบริหารสินค้า บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

MR.GERARD MCGURK

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการ ด้านบริหารสินค้าและการขาย

คุณวุฒิทางการศึกษา

- HND in Business Practices and Business Computer Practices, Dundee, College of Commerce
- 5'0' Grade-3'H'Level, Lawside RC Academy

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2541-2543 - District Manager บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน
- พ.ศ. 2543-2545 - Managing Director, Planer Sports China Limited
- Managing Director, TS Lifestyle Thailand Limited
- พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ ด้านบริหารสินค้า และการขาย บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

นายสุกิตติ กิตติภัสสร

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการ ด้านระบบงานและบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เกษศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2540-ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ ด้านระบบงานและบริหาร บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

นายปริวัต โสภษิต

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงินและบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2538-2544 - ผู้จัดการส่วนบัญชีและระบบ บจก. กระจกสยามการ์เดียน
- พ.ศ. 2544-2546 - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บจก. ซีอาร์ซี เพาเวอร์เทิล
- พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงินและบริหาร บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

นางสาวอุสร่า ยงปิยะกุล

อายุ 41 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การตลาดบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- MBA (Business Communication), Bentley College Boston, US

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2541-2543 - Senior Marketing Manager, Krungsri-GE Bank Card, GE Capital Thailand
- พ.ศ. 2543-2546 - Customer (Non-Auto) Insurance Product Leader, GE Capital Thailand
- พ.ศ. 2547-ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

นางสาวสิรินิจ ไชคชัยฤทธิกุล

อายุ 31 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินค้า

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ (International Program) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ (International Program) เกียรตินิยมอันดับ1 (เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2538-2545 - Regional Store Manager, Mark & Spencer (United Kingdom)
- Regional Store Manager, Marks & Spencer (Thailand)
- พ.ศ. 2545-2548 - ผู้อำนวยการกองประสานงานจัดซื้อและรักษาการผู้อำนวยการกองบริหาร
สินค้า Ready to wear (Credit-Differentiate) บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน
- พ.ศ. 2548-ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินค้า บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

นางรัตนา อนุนตการุณ

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินค้า

คุณวุฒิทางการศึกษา

- B.B.A. (General Management) at Sukhothaimathirath University
- M.B.A. at National Institution of Development Administration Bangkok, Thailand

การถือหุ้น ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ศ. 2540-2549 - รองประธานฝ่ายจัดซื้อ สินค้าทั่วไป บมจ. บีทีซีซูเปอร์เซ็นเตอร์
- พ.ศ. 2549-ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินค้า บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

การสรรหากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

วิธีการสรรหากรรมการบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามที่ระบุในข้อบังคับบริษัทฯ ดังนี้

- กรรมการของบริษัทไม่จำเป็นต้องมาจากผู้ถือหุ้นของบริษัท บุคคลภายนอกซึ่งยินยอมเป็นกรรมการบริษัท และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่แล้ว ย่อมสามารถเป็นกรรมการของบริษัทได้
- คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นดังนี้

- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้เสียงข้างมาก โดยให้ถือว่า ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เป็นเสียงชี้ขาด
- สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ ข้อบังคับของบริษัทระบุให้ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้น ต่อหนึ่งเสียง ไม่ใช้ระบบ Cumulative voting

อนึ่ง ในปี 2550 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาความเหมาะสม และเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งอีกทางหนึ่งเช่นกัน

คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการบริษัท

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย เบี้ยประชุมกรรมการ และค่าตอบแทนรายไตรมาส สำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ จำนวน 10 ท่าน ในรอบปี 2549 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 805,000 บาท

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)		ค่าตอบแทน (บาท/ปี)
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	
1.	นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการ	3/3		63,333.33
2.	นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	รองประธานกรรมการ	2/3		53,333.33
3.	นายปริญญา จิราธิวัฒน์	กรรมการ	3/3		63,333.33
4.	นายทศ จิราธิวัฒน์	กรรมการ	3/3		63,333.33
5.	นายปรีชา เอกคุณากุล	กรรมการ	3/3		63,333.33
6.	นายปิยะ รุ่งอัศวินวงศ์	กรรมการ	2/3		53,333.33
7.	นายปิ่นทิติ มงคลกุล	กรรมการ	3/3		63,333.33
8.	นายสมชัย อภิวัฒน์พร	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	2/3	3/3	131,666.67
9.	นายพิบูล ภัทร์โตม	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	3/3	3/3	125,000.00
10.	นายวิทยา ชวนะนันท์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	3/3	3/3	125,000.00

อนึ่ง ค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดเดิม อันได้แก่ นายปิ่นทิติ มงคลกุล และนายประชา พัทธการ กรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเมื่อคราวดำรงตำแหน่ง เป็นจำนวนเงิน 80,000 บาท ต่อคน หรือคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 160,000 บาท โดยกรรมการท่านดังกล่าวได้พ้นวาระเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 ภายหลังจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 ได้แต่งตั้งกรรมการบริษัทใหม่ทั้งหมด

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการทั้งคณะประจำปี 2549 ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 เป็นจำนวนรวมไม่เกิน 4,000,000 บาท (ไม่นับรวมค่าตอบแทนของนายปรีชา เอกคุณากุล ในฐานะผู้บริหารบริษัทฯ อีกตำแหน่งหนึ่ง) และให้สิทธิคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่านตามที่เห็นสมควร

ผู้บริหารของบริษัท

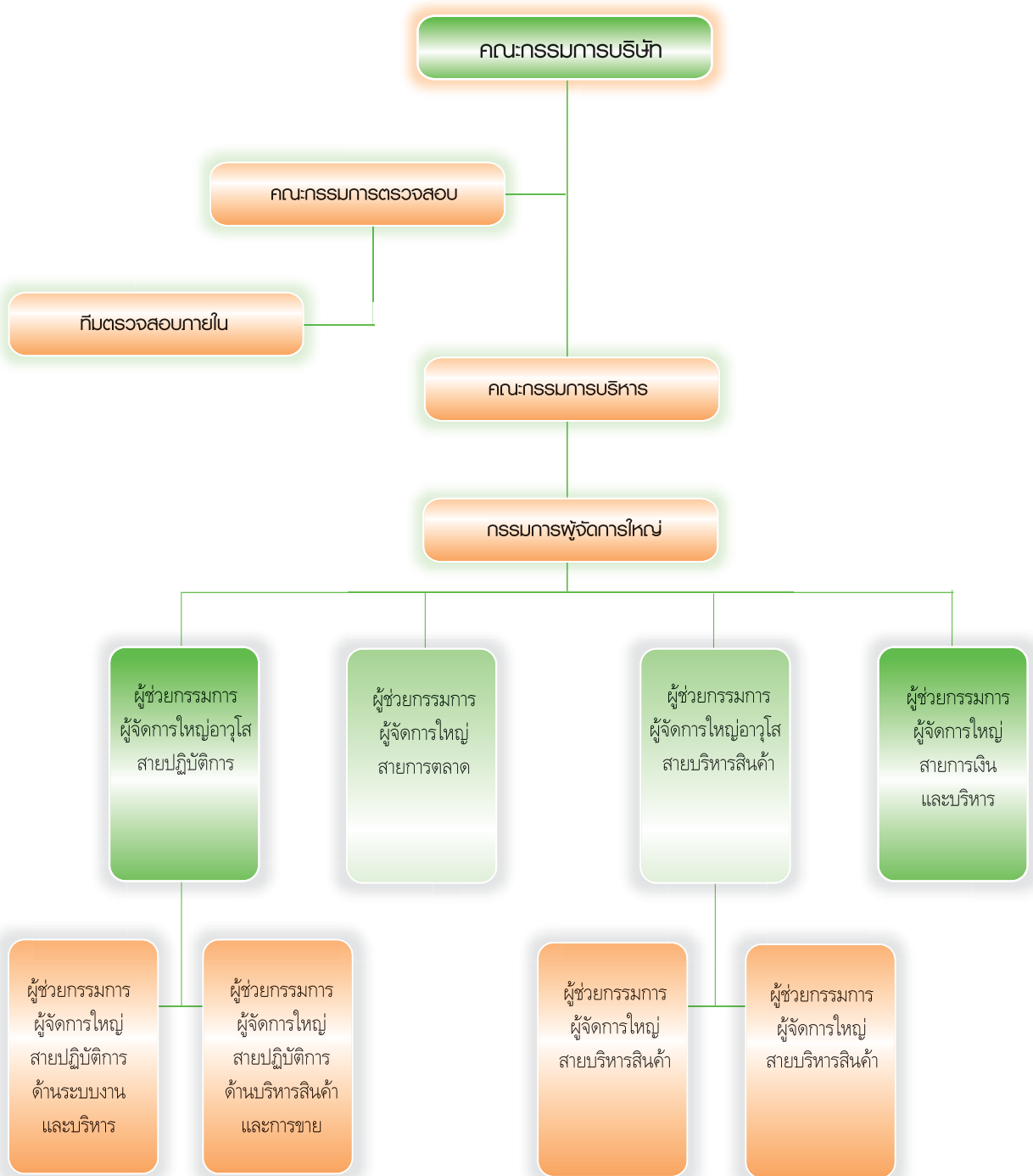
ได้แก่ ผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงผู้บริหารที่เป็นกรรมการบริษัท จำนวน 9 ท่าน ค่าตอบแทนผู้บริหารในรอบปี 2549 ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น (รถประจำตำแหน่ง) เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 37,972,486 บาท

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

โครงสร้างผังองค์กร

(ณ วันที่ 26 เมษายน 2549)



>> การกำกับดูแลกิจการ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีในการรักษาสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ อันได้แก่
- สิทธิในการได้รับทราบข่าวสารข้อมูลที่เป็นของบริษัทอย่างถูกต้อง ทันท่วงที เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ รวมถึงสิทธิในการได้รับปันหุ้น การโอนหุ้น และการได้รับเงินปันผล
 - การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ทั้งในด้านการจัดเตรียมสถานที่และเวลาการนัดประชุมที่เหมาะสม
 - การจัดส่งหนังสือนัดประชุมที่มีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ประกอบในแต่ละวาระ และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ รายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้แสดงตัวในการเข้าร่วมประชุม โดยมีการจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม และทำการเผยแพร่ใน Website ของบริษัทรวมทั้งแบบฟอร์มการมอบฉันทะ (Proxy Form)
 - ในการประชุมแต่ละครั้งประธานกรรมการบริษัท จะทำการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจน และบริษัทฯ มีการจัดทำบันทึกการประชุมที่ต้องครบถ้วน รวมถึงการระบุผลคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งทำการเผยแพร่ใน Website ของบริษัท
 - บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอข้อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการและการเสนอวาระการประชุมผ่านคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระการกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นแทน การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงมติเลือกกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้แบบฟอร์มการมอบฉันทะแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ (แบบมอบฉันทะ ข.)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารใหม่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน โดยได้วางข้อกำหนดห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเผยแพร่ต่อสาธารณชนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ หากผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ

3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders in Corporate Governance)

นอกจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้ได้รับสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย และ/ หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่า ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะมีส่วนสนับสนุนต่อความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

พนักงาน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อพนักงานตามข้อบังคับของกฎหมายแรงงานและสวัสดิการสังคม และให้ความเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคล ตลอดจนการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานอย่างเหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

ลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ บริษัทฯ รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า และ/ หรือเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด

และได้วางข้อกำหนดห้ามมิให้ผู้บริหาร หรือพนักงาน เรียก รับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตในการ ค้ากับคู่ค้า และ/ หรือเจ้าหน้าที่ โดยหากบริษัทฯ หรือคู่ค้า และ/ หรือเจ้าหน้าที่ พบหรือทราบข้อมูลว่ามีการกระทำที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น จะรีบแจ้งหรือเปิดเผยข้อมูลเพื่อพิจารณาร่วมกันในการแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ลูกค้า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยสินค้าที่ดีมี คุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม พร้อมทั้งการบริการที่เป็นเลิศ ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า อย่างจริงจัง รวมทั้งการเปิดโอกาสให้แก่ลูกค้าในการร้องเรียน หรือสอบถามข้อมูลผ่านหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ หรือ Website ของบริษัทฯ พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไข และ/หรือตอบสนองตามความเหมาะสม

คู่แข่ง บริษัทฯ ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบ กติกา มารยาทของการแข่งขันที่ดี ไม่มีการนำเอากลยุทธ์การตัดราคาคู่แข่ง หรือกลยุทธ์ใดๆที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่ง

ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์กับชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดย บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆหรือสนับสนุนการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย และก่อให้เกิดผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติ หรือ ชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ร่วมกับฝ่าย Corporate Social Responsibility ของกลุ่มบริษัทเซ็นทรัลเทรด ในการจัดกิจกรรม ต่างๆ เพื่อชุมชนและสังคม

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เท่าเทียม และทันเวลา ทั้งรายงานด้านการเงิน และข้อมูลธุรกิจผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท www.robinson.co.th สำหรับ ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) นั้น บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ กองบริหารการเงิน ทำหน้าที่ในด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์แก่นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลัก ทรัพย์ (Company visit & site visit) สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไป โดยในรอบปี 2549 งานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ได้ ดำเนินการ ได้แก่ การจัดให้มีการพบปะกันระหว่างผู้บริหารบริษัท และนักลงทุนและนักวิเคราะห์ในต่างประเทศร่วมกับ บริษัทหลักทรัพย์ (Non-deal Roadshow) การจัดประชุมแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนในประเทศ (Press Release) การต้อนรับ นักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ขอพบ (Company Visit) หรือผ่านทางโทรศัพท์ (Conference Call) เพื่อรับทราบผลการ ดำเนินการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน โดยนักลงทุนสามารถติดต่อกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์ 0 2248 2626 ต่อ 732, 733 หรือ E-mail : ir@robinson.co.th

ในด้านคุณภาพของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และ บริษัทฯย่อย (ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบ เกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน สำหรับรายงานทางการเงินในปี2549 คณะกรรมการ บริษัทฯ มีความเห็นว่า รายงานดังกล่าวได้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board)

1. โครงสร้างกรรมการ

ในปี 2549 คณะกรรมการบริษัทที่แต่งตั้งขึ้นประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะและ ประสบการณ์ในการบริหารงานธุรกิจค้าปลีก และห้างสรรพสินค้า รวมถึงความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น การบัญชี การเงิน และกฎหมาย เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ซึ่งมีโครงสร้างดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน

โดยกรรมการที่เป็นอิสระ คิดเป็นร้อยละ 30

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลของกรรมการแต่ท่านในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 รวมถึงการเปิดเผยในเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งกรรมการ

2. คณะกรรมการชุดย่อย

เนื่องด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ชุดปัจจุบันได้มีการแต่งตั้งขึ้นเป็นครั้งแรกภายหลังจากที่ออกจากการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติหน้าที่ต่อจากผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงความจำเป็นในการจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญภายหลังจากที่บริษัทฯ กลับเข้าสู่สถานะปกติ ในปีที่ผ่านมาจึงให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ คณะกรรมการได้จัดให้มีได้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และมีหัวหน้าทีมผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมต่างๆของบริษัทตามขอบเขตที่ได้กำหนดไว้ด้วยอย่างไรก็ดี คณะกรรมการได้มีการเห็นชอบในการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมในปี 2550 อันได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะทำงานบรรษัทภิบาล และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

นอกจากบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยตามที่ได้เปิดเผยในหัวข้อข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรแก่ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติซึ่งครอบคลุมในหัวข้อที่สำคัญ เช่น การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และการจัดทำคำรับรองของพนักงานบริษัท โดยมุ่งเน้น ความซื่อสัตย์ คุณธรรม จริยธรรมธุรกิจ ความซัดแย้งทางผลประโยชน์ และกฎหมาย

นอกจากนี้คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานการเปิดเผยข้อมูล งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศ โดยเลือกนโยบายทางบัญชีที่เหมาะสม และมีเน้นการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เพียงพอและมีความชัดเจน ทั้งนี้ได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร และทีมผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระเช่นกัน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน

4. การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการชุดที่แต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 ภายหลังจากศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการรวม 3 ครั้ง ทั้งนี้บริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทุก 3 เดือน โดยเลขานุการคณะกรรมการฯ จะได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการทราบเป็นการล่วงหน้า และมีนโยบายในการจัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี

ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ จะร่วมกันพิจารณาวาระการประชุม และเรื่องที่สำคัญจะมีการนำเสนอคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาก่อนและแสดงความเห็นก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการด้วย สำหรับเอกสารประกอบการประชุมที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเปิดเผยล่วงหน้าแล้วไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัท เลขานุการคณะกรรมการฯ จะจัดส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้มีการจัดสรรเวลาในการประชุมตามความเหมาะสมแต่ละวาระที่มีการพิจารณา และในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจะส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ ในกรณีกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา กรรมการคนดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมพิจารณาและลงมติในวาระนั้นๆ ด้วย

5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors) รวมถึงการฝึกอบรมตามสถาบันต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำมาพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ เน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ชุมชนและสังคม โดยการจัดการประชาสัมพันธ์และกิจกรรมพิเศษอย่างต่อเนื่องตลอดปีที่ผ่านมา มีกิจกรรมที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ของครอบครัว ความสำคัญของเด็ก และกิจกรรมเพื่อสังคม รวมถึงการเป็นตัวกลางเพื่อรับบริจาคเงินและสิ่งของต่าง ๆ และการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและภาครัฐร่วมรณรงค์ในโครงการต่างๆ อาทิ การช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยน้ำท่วมในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา การสนับสนุนโครงการ 60 ล้านความดีเพื่อในหลวง การสนับสนุนโครงการดวงใจพ่อสู่ดวงใจลูก “มูลนิธิเด็กโรคหัวใจ” การบริจาคเงินสนับสนุนมูลนิธิพระดาบส เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ร่วมด้วยกลุ่มบริษัทในเครือเซ็นทรัล มีนโยบายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเน้นการดำเนินการใน 4 ประเด็นใหญ่ อันได้แก่ 1) การสนับสนุนการศึกษาโดยการสร้างห้องสมุดในชุมชนหรือโรงเรียนที่ขาดแคลน 2) การบูรณะโบราณสถาน เช่นวัด หรือสถานที่โบราณสถานที่ควรค่าแก่การอนุรักษ์ และการสืบสานวัฒนธรรมหรือประเพณีไทยที่กำลังจะสูญหายไป 3) การสนับสนุนทางด้านกีฬา และ 4) การสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือต่อมูลนิธิต่างๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานในรูปของคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ไว้อย่างชัดเจนรวมทั้งมีการฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจหน้าที่งานของตนอย่างถูกต้องรวมทั้งระเบียบข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติหน้าที่อาจเป็นเหตุให้พนักงานได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในบางประการ และอาจนำไปเปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต บริษัทจึงกำหนดให้เฉพาะพนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเท่านั้นที่มีสิทธิรับทราบข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัท โดยเฉพาะข้อมูลทางการเงินโดยการนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของพนักงานระดับต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทจะได้แจ้งข้อมูลให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้นโดยไม่ขัดต่อข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำคำรับรองจากพนักงานทุกคนซึ่งครอบคลุมถึงการใช้อุปกรณ์ภายใน และมีกำหนดระเบียบข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยเรื่อง การนำความลับของบริษัทไปเปิดเผย เพื่อบังคับใช้ในกรณีที่ตรวจพบว่ามีพนักงานผู้ใดนำความลับหรือข้อมูลทางการเงินของบริษัทไปเปิดเผยโดยมิได้รับอนุญาต โดยพนักงานดังกล่าวจะถูกกรรมการสอบสวนพิจารณาลงโทษตามระเบียบฯ อย่างเคร่งครัด

อนึ่ง ในกรณีที่บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการปฏิบัติงานบางประเภท บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการทำข้อสัญญาส่วนของการรักษาความลับของข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติงาน และผู้รับจ้างจะต้องกำหนดให้พนักงานของตนมีหน้าที่รักษาความลับของลูกค้า และห้ามพนักงานหรือผู้บริหารของผู้รับจ้าง ใช้อุปกรณ์ภายในที่ได้ล่วงรู้มาเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

>> รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้ ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน ดังที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 ซึ่งสามารถสรุปรายการทางบัญชีของรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ ณ สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2549 ได้ ดังต่อไปนี้

ตารางแสดงรายการทางบัญชีของรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ

ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์					มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธ.ค.49 (ล้านบาท)
		บริษัทย่อย	บริษัทร่วม	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	กรรมกรร่วมกัน	
รายได้ ค่าเช่า/ค่าบริการ							572.60
	บริษัท โรบินสันสุมวิท จำกัด	X					
	บริษัท ซีอาร์หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด	X					
	บริษัท ซีอาร์อุดรธานี (ประเทศไทย) จำกัด	X					
	บริษัท ซีอาร์ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	X					
	บริษัท ซีอาร์นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด	X					
	บริษัท ซีอาร์เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด	X					
	บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด	X					
	บริษัท ซีอาร์ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	X					
	บริษัท ซีอาร์จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	X					
	บริษัท พาวเวอร์บาย จำกัด		X			X	
	บริษัท ซี อาร์ ซี สปอร์ต จำกัด		X			X	
	บริษัท บีทูเอส จำกัด				X	X	
	บริษัท ซีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล จำกัด				X	X	
	บริษัท ออฟฟิศ คลับ (ไทย) จำกัด				X	X	
	กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล ฟู๊ด รีเทล จำกัด				X	X	
	บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด				X	X	
	บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด			X		X	
	บริษัท ห้องอาหารซีดีเอส จำกัด				X		
	กลุ่มบริษัทเซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)				X	X	
	บริษัท เท็กซ์ทริลเท็กซ์ไทล์ จำกัด				X		
	บริษัท อาร์ไอเอส จำกัด				X		
	บริษัท เซ็นทรัลวัตสัน จำกัด				X	X	

ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์					มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธ.ค.49 (ล้านบาท)
		บริษัทย่อย	บริษัทร่วม	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	กรรมการร่วมกัน	
	กลุ่มบริษัทเซ็นทรัลเรสโตรองส์กรุ๊ป จำกัด (อานต์ แอนส์, พิชซ่าฮัท, มิสเตอร์โดนัท, เค.เอฟ.ซี.)				X		
ค่าบริการทางการเงิน	บริษัท ซีอาร์หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์อุดรธานี(ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท พาวเวอร์บาย จำกัด บริษัท ซี อาร์ ซี สपोर्ट จำกัด กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด บริษัท บีทูเอส จำกัด บริษัท ซีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล จำกัด	X X X X X X	X X		X X X X	X X X X	7.19
ค่าบริหารงาน	บริษัท โรบินสันสุขุมวิท จำกัด บริษัท เครือแก้ว จำกัด บริษัท อาร์ดีพัฒนา จำกัด บริษัท ซีอาร์หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์อุดรธานี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	X X X X X X X X X X X					98.83
ดอกเบี้ยรับ	บริษัท โรบินสันอนุสาวรีย์ จำกัด บริษัท โรบินสันรัชดา จำกัด บริษัท โรบินสันสุขุมวิทจำกัด บริษัท โรบินสันนครินทร์ จำกัด บริษัท เครือเพชร จำกัด	X X X X X					539.81

ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์					มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธ.ค.49 (ล้านบาท)
		บริษัทย่อย	บริษัทร่วม	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	กรรมการร่วมกัน	
	บริษัท โรบินสัน เอส.พี.วี. จำกัด บริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์อุดรธานี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	X X X X X X X X X X					
รายจ่าย รายการซื้อสินค้า	บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด บริษัท เซ็นทรัลการ์เมนท์แฟคทอรี จำกัด บริษัท ซีเทรดสากล จำกัด บริษัท เท็กซ์ทิลเท็กซ์ไทล์ จำกัด บริษัท เอิร์ธแคร์ จำกัด บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด				X X X X X X	X X	644.47
ค่าเช่า/ค่าบริการ	กลุ่มบริษัทเซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) บริษัท เต็มใจวิวัฒน์ จำกัด				X X	X X	77.92
ค่าบริหารงาน	บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด			X		X	62.63
ดอกเบี้ยจ่าย	บริษัท โรบินสันสุขุมวิท จำกัด บริษัท เครือแก้ว จำกัด บริษัท อาร์ดีพัฒนา จำกัด บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีอาร์ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด	X X X X X X		X		X X	207.77

ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์					มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธ.ค.49 (ล้านบาท)
		บริษัทย่อย	บริษัทร่วม	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	กรรมการร่วม	
ความช่วยเหลือทางการเงิน	<p>บริษัท พีบี โลจิสติก จำกัด</p> <p>บริษัท ซีอาร์ซี สปอร์ต จำกัด</p> <p>บริษัท ซีอาร์หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>บริษัท ซีอาร์อุตรธานี (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>บริษัท ซีอาร์ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>บริษัท ซีอาร์นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>บริษัท ซีอาร์เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>บริษัท ซีอาร์ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>บริษัท ซีอาร์จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด</p>		X				2,490.78

ความจำเป็นและความสมดุลของรายการระหว่างกัน

- รายการซื้อสินค้า : สินค้าที่บริษัทฯ จัดซื้อมาจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นเป็นยี่ห้อที่ได้รับความนิยม และเป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงผู้เดียว ทั้งนี้ นโยบายที่ใช้ในการจัดซื้อสินค้ากับบริษัทดังกล่าวเป็นนโยบายเดียวกับที่ใช้กับคู่ค้าทั่วไป โดยมีการเจรจาต่อรองราคาเพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นสูงสุด และต้องเป็นสินค้าที่กำลังวางจำหน่ายอยู่ในท้องตลาดหรือกำลังจะวางจำหน่ายและสามารถแข่งขันกับห้างสรรพสินค้าอื่นได้
- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ : ร้านค้าสินค้าเฉพาะอย่าง (Specialty Store) ที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง นับว่าเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารสินค้าเฉพาะอย่างเหล่านั้น มีชื่อเสียง เป็นที่นิยมของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ นอกจากนี้รูปแบบร้านมีการตกแต่งที่ทันสมัยซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของบริษัทฯ สำหรับคำตอบแทนจะคิดในอัตราร้อยละของยอดขาย และอัตราคงที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดหาพื้นที่ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง สำหรับจัดตั้งเคาน์เตอร์บริการโอนเงินระหว่างประเทศ
- รายได้ค่าบริการทางการเงิน : เป็นการเรียกเก็บค่าบริการทางการเงินจากบริษัทร่วมสำหรับการใช้บริการห้องมั่นคงในการเก็บรักษาเงินสดจากรายรับระหว่างวัน ซึ่งเป็นบริการทั่วไปที่ธุรกิจห้างสรรพสินค้าเสนอให้กับผู้ค้าหรือผู้เช่า สำหรับอัตราการเรียกเก็บจากรายการดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากคู่ค้าทั่วไปที่มาใช้บริการ
- รายได้ค่าบริการงาน : เป็นการเรียกเก็บจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยคำนวณจากการบริหารงานห้างสรรพสินค้า การจัดซื้อ การตลาด และการใช้ชื่อ “โรบินสัน” ซึ่งเป็นไปตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญาคิดเป็นร้อยละของยอดขาย/รายได้
- ค่าบริหารงานง่าย : เป็นค่าบริการรับและขนส่งสินค้า ค่าบริหารงานด้านบัญชีและการเงิน ทรัพยากรบุคคล งานกฎหมาย และภาษีอากร ที่ดำเนินการโดยบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ทำให้เกิดความประหยัดและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ
- การกู้ยืมและการให้กู้ยืมบริษัทย่อย : นโยบายการจัดซื้อกำหนดให้จัดซื้อจากส่วนกลาง ก่อให้เกิดการกู้ยืมเงินระหว่างกันโดยใช้ระบบบัญชีเดินสะพัด สำหรับการคิดต้นทุนการกู้ยืมระหว่างบริษัทจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินภายในประเทศบางแห่งบวกส่วนต่างเพิ่มอีกร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.5 ต่อปี หรือ ร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 2.5 ต่อปี

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

นโยบายหรือแนวปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีการทำรายการระหว่างกันต่อไป เนื่องจากเป็นรายการจำเป็นในการดำเนินธุรกิจห้างสรรพสินค้าทั่วไป โดยกรอบการทำรายการต่างๆยึดถือการปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ ดอกเบี้ยรับ	ราคาตลาดซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าราคาที่ได้มาของสินค้าหรือบริการนั้นๆ อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินกู้หรือเงินเบิกเกินบัญชีของสถาบันการเงินภายในประเทศบวก ส่วนต่างร้อยละ 0.5 ต่อปี ถึงร้อยละ 1.5 ต่อปี หรืออัตราคงที่
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากของสถาบันการเงินภายในประเทศบางแห่งบวกส่วนต่างเพิ่มอีกร้อยละ 1.25 ต่อปี ถึงร้อยละ 2.5 ต่อปี หรืออัตราคงที่
รายได้ค่าเช่าหรือบริการ ค่าตอบแทนการบริหารงาน	อัตราร้อยละของยอดขายโดยคิดจากราคาตลาดเป็นเกณฑ์หรือจำนวนเงินคงที่ อัตราร้อยละของยอดขายหรือจำนวนเงินคงที่

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ดังนั้นเมื่อบริษัทฯ กลับเข้าสู่สถานะปกติในปี 2549 จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล ที่จะทำให้ระบบการทำงานของบริษัทฯ มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งมีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารในการทำหน้าที่สอบทานทั้งการปฏิบัติงานและระบบสารสนเทศของหน่วยงานต่างๆของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนในองค์กรได้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยมีการสื่อสารและประสานงานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่างๆ และร่วมกันกำหนดแนวทางในการแก้ไขอย่างเหมาะสม และประธานคณะกรรมการตรวจสอบรายงานสรุปผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอ

ในด้านความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายงานผู้สอบบัญชีปี 2549 ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ

ในด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทเผชิญอยู่ และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางและวิธีการที่เหมาะสม รวมถึงการจัดตั้งหน่วยงานสนับสนุนงานในด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานในองค์กรได้มีการบริหารความเสี่ยงของตนตามแนวทางที่กำหนด และรายงานผลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

>> รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัทห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 / 2549 ลงวันที่ 26 เมษายน 2549 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านการเงิน และการบัญชี โดยมีนายสมชัย อภิวัฒน์พร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายพิบูล ภัทรโรตม และนายวิทยา ชวนะนันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งทุกครั้งได้หารือกับ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามวาระอันควร และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงาน แสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระตามที่พึงจะเป็น สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

กระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน

สอบทานความเหมาะสมของกระบวนการจัดทำทางการเงิน ความครบถ้วนเชื่อถือได้ของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และให้ความเห็นชอบงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ

ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะต่อแผนการตรวจสอบประจำปีและรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ และให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าระบบควบคุมภายในยังมีอยู่อย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า ตลอดจนพิจารณาและให้การสนับสนุนด้านอัตราค่าจ้างและการพัฒนาบุคลากรตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุน และให้ความเห็นชอบต่อการนำโปรแกรมการบริหารจัดการงานตรวจสอบ (Audit Management System) มาใช้ในการตรวจสอบ ตั้งแต่ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนงาน จนถึงการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ โดยคาดว่าจะเริ่มนำมาใช้ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2550

การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

พิจารณาการเข้าทำรายการและสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำ

การบริหารความเสี่ยง

ส่งเสริมและติดตามให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับบริษัท และระดับสาขาทุกสาขา ตลอดจนแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยจะเริ่มดำเนินการภายในไตรมาสแรกของปี 2550

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ส่งเสริมให้บริษัทมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนากระบวนการดังกล่าว

การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

พิจารณาคำตอบแทนงานบริการสอบบัญชี ประเมินผลงานของผู้สอบบัญชี จนได้เสนอคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้งนางวิไล บุรณกิตติโสภณ ทะเบียนเลขที่ 3920, นายเทอดทอง เทพมังกร ทะเบียนเลขที่ 3787 และนายวินิจ ศิลามงคล ทะเบียนเลขที่ 3378 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2550 โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 3,085,000 บาท และค่าตอบแทนการสอบบัญชีบริษัทย่อยจำนวน 3,484,000 บาท รวมเป็นค่าตอบแทนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งสิ้น 6,569,000 บาท (หกล้านห้าแสนหกหมื่นเก้าพันบาทถ้วน) เพื่อนำเสนออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประเมินผลงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยการให้กรรมการตรวจสอบทุกคนตอบแบบสอบถามถึงความมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้ประเมินผลงานปี 2549 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 และผลการประเมินเป็นที่น่าพอใจมาก

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลใน รายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ



(นายสมชัย อภิวัฒน์พร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กุมภาพันธ์ 2550

>> รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

>> คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขายและรายได้อื่น

บริษัทและบริษัทย่อยมียอดขายเพิ่มขึ้นในปี 2549 จำนวน 995 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จำนวน 255 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 เปรียบเทียบกับปี 2548 เนื่องจากในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการบริหารสินค้าโดยนำเสนอสินค้าประเภทแฟชั่นที่มีความหลากหลายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มแบรนด์สินค้าใหม่จำนวนมาก และมีการจัดการส่งเสริมการขายตามฤดูกาล และเทศกาลตลอดทั้งปี อีกทั้งการขายสาขาใหม่ในกลางปี 2548 และปลายปี 2549

สำหรับรายได้อื่น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2549 จำนวน 133 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทร่วม นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการตีราคาที่ดิน และสิทธิการเช่าจากราคาตลาดเป็นราคาทุน จำนวน 2,170 ล้านบาท

ต้นทุนขาย

ในปี 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายสินค้าร้อยละ 77.53 ลดลงจากร้อยละ 77.84 ในปี 2548 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22.16 ในปี 2548 เป็นร้อยละ 22.47 ในปี 2549 ทั้งนี้ เป็นผลจากการบริหารสินค้าที่เน้นนโยบายการจัดซื้อสินค้าและการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดรายการส่งเสริมการขายอย่างเหมาะสมตลอดทั้งปี

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีค่าใช้จ่ายจำนวน 2,904 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 551 ล้านบาท ซึ่งผลจากค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานปกติเพิ่มขึ้นจำนวน 324 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายของสาขาใหม่ และอัตราค่าไฟฟ้าที่ปรับเพิ่มขึ้นจากภาวะราคาน้ำมัน รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายจากการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัย จำนวน 227 ล้านบาท

กำไรสุทธิ และดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทและบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 211 ล้านบาท เนื่องจากเป็นปีแรกที่บริษัทเริ่มเสียภาษีเงินได้หลังจากสิ้นสุดการได้รับลดหย่อนทางภาษี

สำหรับกำไรสุทธิหลังหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยนั้น บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำกำไรสุทธิของปี 2549 เป็นจำนวนเงิน 2,662 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการพิเศษ 804 ล้านบาท และกำไรจากรายการพิเศษสุทธิ 1,857 ล้านบาท เนื่องมาจากการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 8,635 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,560 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงคลังประเภทสินค้าเครดิต จำนวน 45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.5 เพื่อรองรับการขายตัวของยอดขายที่เพิ่มขึ้นและการเปิดสาขาใหม่

- การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 132 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24 อันเป็นผลจากการที่บริษัทร่วมมีผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

- การเพิ่มขึ้นของที่ดิน สิทธิการเช่าและส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าจำนวน 2,231 ล้านบาท อันเป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้บันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุนแทนวิธีราคาตลาดเดิมเมื่อพบว่าสินทรัพย์เหล่านั้นไม่มีการด้อยค่าอีกต่อไป อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของสิทธิทรัพย์สิน เนื่องจากการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการเปิดสาขาใหม่และการปรับปรุงสาขาเดิม

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 3,465 ล้านบาท ลดลง 103 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 การลดลงของหนี้สินส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้สถาบันการเงิน จำนวน 827 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังมีเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น และเจ้าหนี้สรรพากรเพิ่มขึ้นจากการบันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่าย เนื่องจากเป็นปีแรกที่บริษัทเริ่มเสียภาษีเงินได้หลังจากสิ้นสุดการได้รับลดหย่อนทางภาษี

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 5,169 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,664 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ

สภาพคล่องและกระแสเงินสด

ในปี 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานรวม 1,324 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 12 กระแสเงินสดใช้ไปในการลงทุนจำนวน 610 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 292 ล้านบาท อันมีสาเหตุจากสิทธิการเช่าที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนขยายสาขาใหม่ สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงินจำนวน 748 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 710 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2549 บริษัทฯ ไม่มีการก่อภาระหนี้เพิ่ม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนหนี้หุ้นกู้งวดสุดท้ายแล้ว เมื่อปลายปี 2548

ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 997 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 33 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

* ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 5,844,000 บาท

* สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ไม่มี

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย

งบการเงินประจำปี

และ

รายงาน

ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับแต่ละปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินของเฉพาะบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ก่อนการปรับปรุงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอใน งบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ที่ดิน สิทธิการเช่า และส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า จากวิธีราคาที่ดีใหม่เป็นวิธีราคาทุนบริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบโดยได้แสดงผลกระทบต่องบการเงินจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีไว้ในหมายเหตุดังกล่าวแล้ว



(นางวิไล บุรณกิตติโสภณ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3920

บริษัท เคพีเอ็มซี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

16 กุมภาพันธ์ 2550

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2549	2548 (ปรับปรุงใหม่) (บาท)	2549	2548 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	996,834,360	1,030,216,786	733,858,095	113,589,557
ลูกหนี้การค้า	4, 6	328,159,630	220,282,598	256,043,539	181,656,944
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรอง แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 32	-	-	1,623,105,364	1,537,672,529
สินค้าคงเหลือ	7	649,735,585	604,539,739	431,624,046	406,903,299
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	163,156,022	49,836,414	142,392,590	33,786,220
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,137,885,597	1,904,875,537	3,187,023,634	2,273,608,549
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	9, 32	679,313,323	546,802,656	2,052,073,953	1,642,495,029
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	61,223,493	61,223,493
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11, 16, 32	1,996,825,253	1,593,332,104	1,257,223,338	896,666,238
สิทธิการเช่า	12, 32	3,220,433,710	1,392,938,274	1,618,534,032	768,785,217
ค่าความนิยม	13	58,477,313	60,030,543	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14, 16	541,732,369	576,274,363	339,678,841	368,495,884
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,496,781,968	4,169,377,940	5,328,733,657	3,737,665,861
รวมสินทรัพย์		8,634,667,565	6,074,253,477	8,515,757,291	6,011,274,410

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2549	2548 (ปรับปรุงใหม่) (บาท)	2549	2548 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	4, 15	2,349,997,771	1,842,059,039	1,468,512,954	1,072,411,890
เงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	123,000,000	317,360,000	123,000,000	317,360,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทศรอง					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 16, 32	155,669,308	18,992,348	1,135,949,554	906,846,886
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		83,997,519	7,019,727	74,059,886	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	667,429,336	577,272,875	524,618,174	465,297,959
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,380,093,934	2,762,703,989	3,326,140,568	2,761,916,735
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	-	632,640,000	-	632,640,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 16	-	-	113,300,000	113,300,000
ผลขาดทุนที่เกินต้นทุนของเงินลงทุน					
ในบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย	9	-	-	47,121,637	81,588,537
รายได้ค่าเช่าอรัญรัฐ	4, 18	68,954,272	154,296,327	-	52,487,167
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19	16,252,186	19,040,521	-	1,996,460
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		85,206,458	805,976,848	160,421,637	882,012,164
รวมหนี้สิน		3,465,300,392	3,568,680,837	3,486,562,205	3,643,928,899

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2549	2548 (ปรับปรุงใหม่) (บาท)	2549	2548 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	20	11,106,611,330	11,106,611,330	11,106,611,330	11,106,611,330
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20	11,106,611,330	11,106,611,330	11,106,611,330	11,106,611,330
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	29	(7,217,474,659)	(7,217,474,659)	(7,217,474,659)	(7,217,474,659)
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
สำรองตามกฎหมาย	21	148,415,000	96,215,000	148,415,000	96,215,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		991,643,415	(-1,618,006,160)	991,643,415	(-1,618,006,160)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท		5,029,195,086	2,367,345,511	5,029,195,086	2,367,345,511
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	32	140,172,087	138,227,129	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,169,367,173	2,505,572,640	5,029,195,086	2,367,345,511
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,634,667,565	6,074,253,477	8,515,757,291	6,011,274,410

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2549	2548 (ปรับปรุงใหม่) (บาท)	2549	2548 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้า	4	10,811,579,071	9,816,982,615	6,731,086,838	6,150,207,105
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	4	702,274,905	671,788,394	429,157,311	412,612,190
ดอกเบี้ยรับ	4, 22	22,509,181	19,338,112	349,305,012	451,580,707
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	11, 12	2,170,235,275	-	1,054,745,761	-
รายได้อื่น	23	360,852,222	345,750,901	373,895,353	354,817,316
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	9, 11	132,510,667	101,557,407	1,333,686,583	39,461,763
รวมรายได้		14,199,961,321	10,955,417,429	10,271,876,858	7,408,679,081
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายสินค้า	4	8,381,825,838	7,641,775,272	5,213,325,073	4,783,335,931
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4, 24	2,903,835,617	2,352,624,597	2,186,685,100	1,693,707,575
รวมค่าใช้จ่าย		11,285,661,455	9,994,399,869	7,400,010,173	6,477,043,506
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		2,914,299,866	961,017,560	2,871,866,685	931,635,575
ดอกเบี้ยจ่าย	4, 26	35,477,762	2,480,492	38,509,982	4,408,811
ภาษีเงินได้	27	192,891,657	15,246,367	171,507,128	-
กำไรหลังภาษีเงินได้		2,685,930,447	943,290,701	2,661,849,575	927,226,764
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(24,080,872)	(16,063,937)	-	-
กำไรสุทธิ		2,661,849,575	927,226,764	2,661,849,575	927,226,764
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28, 32	2.40	0.83	2.40	0.83

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละวันสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
		ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคามูลค่ายุติธรรม และการประเมินราคา ส่วนได้จากร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคามูลค่ายุติธรรม และการประเมินราคา ส่วนได้จากร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548		11,106,611,330	(10,919,678,429)	860,948,677	96,215,000	1,156,970,846	2,301,067,424	180,521,077	2,481,588,501
การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	32	-	-	(860,948,677)	-	-	(860,948,677)	(28,798,651)	(889,747,328)
รายการปรับปรุง ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	29	-	3,702,203,770	-	(3,702,203,770)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		11,106,611,330	(7,217,474,659)	-	96,215,000	(2,545,232,924)	1,440,118,747	151,722,426	1,591,841,173
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2548									
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	927,226,764	927,226,764	16,063,937	943,290,701
รวมส่วนขยายรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี เงินปันผล	31	-	-	-	-	927,226,764	927,226,764	16,063,937	943,290,701
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		11,106,611,330	(7,217,474,659)	-	96,215,000	(1,618,006,160)	2,367,345,511	138,227,129	2,505,572,640
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2549									
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	2,661,849,575	2,661,849,575	24,080,872	2,685,930,447
รวมส่วนขยายรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี เงินปันผล	31	-	-	-	-	2,661,849,575	2,661,849,575	24,080,872	2,685,930,447
สำรองตามกฎหมาย	21	-	-	-	52,200,000	(52,200,000)	-	(22,135,914)	(22,135,914)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		11,106,611,330	(7,217,474,659)	-	148,415,000	991,643,415	5,029,195,086	140,172,087	5,169,367,173

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการตีราคามูลค่ายุติธรรมและการประเมินราคา (บาท)	กำไร (ขาดทุน) สะสม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548		11,106,611,330	(10,919,678,429)	860,948,677	1,156,970,846	2,301,067,424
การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	32	-	-	(860,948,677)	-	(860,948,677)
รายการปรับปรุง ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	29	-	3,702,203,770	-	(3,702,203,770)	-
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		11,106,611,330	(7,217,474,659)	96,215,000	(2,545,232,924)	1,440,118,747
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไรสุทธิ		-	-	-	927,226,764	927,226,764
รวมส่วนของผู้ขายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี		-	-	-	927,226,764	927,226,764
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		11,106,611,330	(7,217,474,659)	96,215,000	(1,618,006,160)	2,367,345,511
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไรสุทธิ		-	-	-	2,661,849,575	2,661,849,575
รวมส่วนของผู้ขายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้สำหรับปี		-	-	-	2,661,849,575	2,661,849,575
สำรองตามกฎหมาย	21	-	-	-	(52,200,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		11,106,611,330	(7,217,474,659)	-	148,415,000	5,029,195,086

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548 (ปรับปรุงใหม่)	2549	2548 (ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	2,661,849,575	927,226,764	2,661,849,575	927,226,764
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	581,142,896	454,952,260	372,905,261	290,592,587
ดอกเบี้ยรับ	(22,509,181)	(19,338,112)	(349,305,012)	(451,580,707)
ดอกเบี้ยจ่าย	35,477,762	2,480,492	38,509,982	4,408,811
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(9,772,288)	1,002,484	(9,600,253)	(384,535)
ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	212,826,218	2,595,574	218,320,853	353,558
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,023,772	(1,829,284)	(24,766)	(1,638,164)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	24,080,872	16,063,937	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(132,510,667)	(101,557,407)	(1,333,686,583)	(39,461,763)
ขาดทุนจากการชำระบัญชีบริษัทย่อย	-	-	-	1,303,565
รับรู้รายได้ค่าเช่า	(85,342,055)	(107,570,411)	(52,487,167)	(69,982,890)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(2,170,235,275)	-	(1,054,745,761)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,830,653	-	-	-
ภาษีเงินได้	192,891,657	15,246,367	171,507,128	-
	1,291,753,939	1,189,272,664	663,243,257	660,837,226
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(98,104,744)	(20,588,731)	(72,491,590)	(22,730,300)
สินค้าคงเหลือ	(258,022,064)	(118,641,367)	(243,041,600)	(95,203,851)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(113,319,608)	27,010,066	(108,606,370)	20,490,273
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	36,628,772	(61,723,378)	25,968,829	(73,196,537)
เจ้าหนี้การค้า	507,938,732	239,969,357	396,101,064	192,051,541
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	90,242,809	2,357,711	59,320,215	15,071,635
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,788,335)	(3,061,945)	(1,996,460)	(2,661,945)
จ่ายภาษีเงินได้	(130,067,730)	(73,066,061)	(97,447,242)	(29,695,429)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,324,261,771	1,181,528,316	621,050,103	664,962,613

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548 (ปรับปรุงใหม่) (บาท)	2549	2548 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	22,509,182	19,338,112	10,962,200	3,821,969
รับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมและเงินทศรอง				
แกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,716,649,557	15,611,156,345
เงินให้กู้ยืมและเงินทศรองแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(12,294,843,609)	(14,758,795,915)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(434,778,354)	(346,189,965)	(320,041,458)	(304,288,858)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,421,266	9,251,267	8,222,286	9,017,306
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(271,550,000)	-
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(213,773,227)	-	(213,773,227)	-
เงินรับสุทธิจากการชำระบัญชีบริษัทย่อย	-	-	-	58,753,419
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(609,621,133)	(317,600,586)	635,625,749	619,664,266
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(35,174,410)	(87,647,989)	(34,852,296)	(1,782,055)
จ่ายเงินปันผล	(22,135,914)	(29,559,234)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมและเงินทศรอง				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	150,551,697	12,384,038	235,123,200	29,077,092
ชำระคืนเงินกู้ยืมและเงินทศรอง				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(14,264,437)	(20,318,542)	(9,678,218)	(85,369,346)
เงินสดรับจากสถาบันการเงิน	-	950,000,000	-	950,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(827,000,000)	(1,795,044,911)	(827,000,000)	-
ชำระคืนหุ้นกู้ชนิดทยอยคืนเงินต้น	-	(487,522,253)	-	(2,516,322,204)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(748,023,064)	(1,457,708,891)	(636,407,314)	(1,624,396,513)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง)				
เพิ่มขึ้น - สุทธิ	(33,382,426)	(593,781,161)	620,268,538	(339,769,634)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,030,216,786	1,623,997,947	113,589,557	453,359,191
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	996,834,360	1,030,216,786	733,858,095	113,589,557

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หมายเหตุ	สารบัญ
1	เรื่องทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
9	เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สิทธิการเช่า
13	ค่าความนิยม
14	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
15	เจ้าหนี้การค้า
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
18	รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์
19	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
20	ทุนเรือนหุ้น
21	สำรอง
22	ดอกเบี้ยรับ
23	รายได้อื่น
24	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร
25	ค่าใช้จ่ายพนักงาน
26	ดอกเบี้ยจ่าย
27	ภาษีเงินได้
28	กำไรต่อหุ้น
29	การปรับปรุงส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2548
30	การยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
31	เงินปันผลจ่าย
32	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
33	เครื่องมือทางการเงิน
34	ภาระผูกพัน
35	มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติ
36	การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550

1 เรื่องทั่วไป

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่ จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนมกราคม 2535

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับห้างสรรพสินค้าภายใต้ชื่อ “โรบินสัน” นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรธุรกิจบางกลุ่ม (บริษัทย่อยทางอ้อม) โดยผ่านการถือหุ้นของบริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด รายละเอียดของบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

		ประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
	ลักษณะธุรกิจ	ที่ดำเนินธุรกิจ	2549	2548
<i>บริษัทย่อยทางตรง</i>				
บริษัท โรบินสันอนุสาวรีย์ จำกัด	มีได้ดำเนินพาณิชย์กิจ	ประเทศไทย	99.91	99.91
บริษัท โรบินสันรัชดา จำกัด	มีได้ดำเนินพาณิชย์กิจ	ประเทศไทย	99.80	99.80
บริษัท โรบินสันนครินทร์ จำกัด	มีได้ดำเนินพาณิชย์กิจ	ประเทศไทย	99.86	99.86
บริษัท โรบินสันสุขุมวิท จำกัด	มีได้ดำเนินพาณิชย์กิจ	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท สะพานใหม่สรรพสินค้า จำกัด	มีได้ดำเนินพาณิชย์กิจ	ประเทศไทย	74.50	74.50
บริษัท เครือเพชร จำกัด	บริษัทลงทุน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เครือแก้ว จำกัด	มีได้ดำเนินพาณิชย์กิจ	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทลงทุน	ประเทศไทย	99.99	99.99
R-Trading (L) BHD.	บริษัทลงทุน	ประเทศมาเลเซีย	99.92	99.92
บริษัท อาร์ดี พัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	99.98	99.98
บริษัท โรบินสัน เอส.พี.วี. จำกัด	บริษัทลงทุน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	50.00	50.00

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

		ประเทศที่	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
	ลักษณะธุรกิจ	นิติบุคคลจัดตั้งขึ้น	2549	2548
<i>บริษัทย่อยทางอ้อม</i>				
บริษัท ซีอาร์ อุดรธานี (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	76.00	76.00
บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	49.99	49.99
บริษัท ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	49.99	49.99
บริษัท ซีอาร์ หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	76.00	76.00
บริษัท ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	89.99	89.99
บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	74.99	74.99
บริษัท ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	64.99	64.99
บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	49.99	49.99

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย (“มาตรฐานการบัญชี”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท มีการปรับเศษเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการทางการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทางการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรม จัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อตามใบแจ้งหนี้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี และรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีผลรวมของจำนวนปี (ยกเว้นอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาก่อนปี 2544 คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรง) ตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	20	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5-20	ปี
อุปกรณ์ระบบสารสนเทศ	5-10	ปี
อุปกรณ์ระบบงานอาคาร	5-10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการลงทุนในหุ้นของกลุ่มบริษัท ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจได้แก่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อโดยกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุน

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ในงบการเงินเฉพาะบริษัท ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบที่เกิดจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมได้รวมไว้ในเงินลงทุน

ค่าความนิยมส่วนที่ยังไม่ตัดจำหน่ายของเงินลงทุนที่ได้จำหน่ายออกไป ได้รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

สิทธิการเช่า

ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

ค่าความนิยม

20 และ 27 ปี

(ฉ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่อง การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน อย่างไรก็ตาม ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือคำตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(จ) หนี้สินประเภทมีดอกเบียด

หนี้สินประเภทมีดอกเบียดบันทึกในราคาทุนเริ่มแรก

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาทุน

(ฏ) ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ

(จ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ช) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

รายการทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

(ฅ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงวด ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อน ๆ

4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้:

นโยบายการกำหนดราคา

รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ ดอกเบี้ยรับ	ราคาตลาดซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าราคาที่ได้มาของสินค้าหรือบริการนั้นๆ อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินกู้หรือเงินเบิกเกินบัญชีของสถาบันการเงินภายในประเทศบางแห่งบวกส่วนต่างเพิ่มอีกร้อยละ 0.5 ต่อปี ถึงร้อยละ 1.5 ต่อปี หรืออัตราคงที่
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากของสถาบันการเงินภายในประเทศบางแห่งบวกส่วนต่างเพิ่มอีกร้อยละ 1.25 ต่อปี ถึงร้อยละ 2.5 ต่อปี หรืออัตราคงที่
รายได้ค่าเช่าหรือบริการ ค่าตอบแทนการบริหารงาน	อัตราร้อยละของยอดขายโดยคิดจากราคาตลาดเป็นเกณฑ์หรือจำนวนเงินคงที่ อัตราร้อยละของยอดขายหรือจำนวนเงินคงที่

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

รายการสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
รายได้				
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	83,635	70,959
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	447,905	396,503	318,316	289,774
รายได้ค่าบริการงาน	7,158	6,879	103,374	102,950
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	117,707	112,472	81,923	78,038
ดอกเบี้ยรับ	-	-	338,343	447,759
ค่าใช้จ่าย				
ค่าบริการงานจ่าย	62,635	45,756	61,363	45,756
ดอกเบี้ยจ่าย	3,034	1,435	6,172	2,861
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,205	480	1,205	480

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้
ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
บริษัท โรบินสันสุขุมวิท จำกัด	-	-	-	326
บริษัท เครือแก้ว จำกัด	-	-	-	321
บริษัท อาร์ดี พัฒนา จำกัด	-	-	267	267
บริษัท ซีอาร์ อุดรธานี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	4,198	4,382
บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	3,512	3,629
บริษัท ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	3,818	3,568
บริษัท ซีอาร์ หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	4,644	4,549

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
บริษัท ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	5,418	5,747
บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	1,251	1,687
บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2,678	3,160
บริษัท ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2,416	2,899
บริษัท พาวเวอร์บาย จำกัด	10,393	14,087	8,089	11,476
บริษัท ซีอาร์ซี สปอร์ต จำกัด	7,196	6,313	4,885	4,127
บริษัท บีทูเอส จำกัด	7,939	7,770	6,147	6,271
บริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด	36,111	15,151	31,292	9,639
บริษัทอื่น ๆ	21,026	12,598	15,748	11,138
รวม	82,665	55,919	94,363	73,186

เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองแก่

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ระยะสั้น

บริษัท โรบินสันอนุสาวรีย์ จำกัด	-	-	80,400	75,279
บริษัท โรบินสันรัชดา จำกัด	-	-	46,794	45,607
บริษัท โรบินสันนครินทร์ จำกัด	-	-	238,195	221,423
บริษัท เครือเพชร จำกัด	-	-	146,142	409,544
บริษัท โรบินสัน เอส.พี.วี จำกัด	-	-	1,127	1,061
บริษัท โรบินสันสุขุมวิท จำกัด	-	-	12,154	10,583
บริษัท อาร์ดี พัฒนา จำกัด	-	-	10,306	-
บริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	4,123,683	4,959,079
รวม	-	-	4,658,801	5,722,576
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(11,982)	-
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (หมายเหตุ 9)	-	-	(3,023,713)	(4,184,903)
สุทธิ	-	-	1,623,106	1,537,673

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
ระยะยาว				
บริษัท โรบินสันนครินทร์ จำกัด	-	-	61,223	61,223
บริษัท สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	324,882	324,882	324,882	324,882
บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด	-	19,687	-	19,687
รวม	324,882	344,569	386,105	405,792
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(324,882)	(344,569)	(324,882)	(344,569)
สุทธิ	-	-	61,223	61,223
รวม	-	-	1,684,329	1,598,896

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมและเงินตรงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
ระยะสั้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	5,722,576	6,127,178
เพิ่มขึ้น	-	-	12,633,187	15,206,554
ลดลง	-	-	(13,696,962)	(15,611,156)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	4,658,801	5,722,576

ระยะยาว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	344,569	344,569	405,792	405,792
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	(19,687)	-	(19,687)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	324,882	344,569	386,105	405,792

เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด	37,877	53,653	22,366	35,730
บริษัท เซ็นทรัลการ์เม้นท์แฟคทอรี จำกัด	24,176	33,795	12,724	19,721
บริษัท ซีเทรดสากล จำกัด	16,744	35,755	8,587	19,409
บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด	4,079	4,036	3,987	3,837
บริษัทอื่น ๆ	11,591	12,435	11,298	10,845
รวม	94,467	139,674	58,962	89,542

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
เงินกู้ยืมและเงินทดรอง				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ระยะสั้น				
บริษัท เครือแก้ว จำกัด	-	-	4,714	5,552
บริษัท โรบินสัน รัชดา จำกัด	-	-	19,200	-
บริษัท โรบินสัน สุขุมวิท จำกัด	-	-	14,041	11,775
R-Trading (L) BHD.	-	-	880,049	880,093
บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	67,116	-
บริษัท พี บี โลจิสติก จำกัด	54,103	-	54,103	-
บริษัท ซีอาร์ ซี สปอร์ต จำกัด	60,997	-	60,997	-
บริษัท อาร์ ไอ เอส จำกัด	16,779	2,380	14,474	2,086
บริษัท เซ็นทรัล รีเทลคอร์ปอเรชั่น จำกัด	19,485	15,515	16,652	4,963
บริษัทอื่นๆ	4,305	1,097	4,604	2,378
รวม	155,669	18,992	1,135,950	906,847

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
ระยะยาว				
บริษัท โรบินสันสุขุมวิท จำกัด	-	-	113,300	113,300
รวม	155,669	18,992	1,249,250	1,020,147

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
ระยะสั้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	18,992	26,927	906,847	960,512
เพิ่มขึ้น	150,941	12,384	238,781	31,704
ลดลง	(14,264)	(20,319)	(9,678)	(85,369)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	155,669	18,992	1,135,950	906,847

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
ระยะยาว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	113,300	113,300
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	113,300	113,300

รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
บริษัท เซ็นทรัล ฟู๊ด รีเทล จำกัด	-	76,234	-	52,487

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
เงินฝากธนาคารและเงินสด	114,264	55,393	65,537	57,344
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	880,953	973,701	667,166	55,123
เงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำ	1,617	1,123	1,155	1,123
รวม	996,834	1,030,217	733,858	113,590

6 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2549	2548	2549	2548
					(พันบาท)
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	4	82,665	55,919	94,363	73,186
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น		248,370	175,409	161,971	111,665
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(2,875)	(11,046)	(291)	(3,194)
สุทธิ		328,160	220,282	256,043	181,657

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	326,140	170,974	255,772	143,462
เกินวันครบกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,571	48,438	-	37,504
3 - 6 เดือน	718	640	302	627
6 - 12 เดือน	89	404	76	51
มากกว่า 12 เดือน	2,517	10,872	184	3,207
	331,035	231,328	256,334	184,851
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,875)	(11,046)	(291)	(3,194)
สุทธิ	328,160	220,282	256,043	181,657

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทโดยปกติคือ 30 - 60 วัน

7 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
สินค้าเพื่อขาย - ราคาทุน	902,571	644,901	674,421	431,379
หัก ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย เสียหาย				
ล้าสมัย และเคลื่อนไหวช้า	(252,835)	(40,361)	(242,797)	(24,476)
สุทธิ	649,736	604,540	431,624	406,903

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
ลูกหนี้อื่น	105,416	12,584	104,973	10,959
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	30,791	19,311	17,437	13,809
เงินทดรองจ่าย	13,970	12,657	9,773	8,552
อื่นๆ	12,979	5,284	10,210	466
รวม	163,156	49,836	142,393	33,786

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

9 เงินลงทุนบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	546,803	445,393	(2,623,997)	(2,602,713)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย				
- จากการดำเนินงาน	132,510	101,557	218,197	39,461
- จากการกลับรายการค่าเผื่อการ ด้อยค่าสินทรัพย์	11	-	1,115,489	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	271,550	-
ชำระบัญชีบริษัทย่อย	-	-	-	(60,057)
อื่นๆ	-	(147)	-	(688)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	679,313	546,803	(1,018,761)	(2,623,997)

แสดงรายการดังนี้:

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
เงินลงทุนบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย	679,313	546,803	2,052,074	1,642,495
ผลขาดทุนสุทธิที่เกินต้นทุนเงินลงทุน สำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัทย่อยแสดงสุทธิจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น	4	-	(47,122)	(81,589)
สุทธิ	679,313	546,803	(3,023,713)	(4,184,903)
	679,313	546,803	(1,018,761)	(2,623,997)

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

เงินลงทุนกับบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีดังนี้

	งบการเงินรวม				วิธีส่วนได้เสีย
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	มูลค่าชำระแล้ว	วิธีราคาทุน (พันบาท)	วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัทร่วม					
บริษัท ซีอีอาร์ที สปอร์ต จำกัด	29.19	370,000	108,000	136,173	111,725
บริษัท พาวเวอร์บาย จำกัด	40.00	560,000	224,000	543,140	435,078
บริษัท สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	24.00	500,000	120,000	10,194	10,194
บริษัท สแควร์รีเทลล่าซ่า จำกัด	24.00	125,000	30,000	29,858	29,858
บริษัท ดีซีอาร์ จำกัด	20.86	428,200	89,323	34,584	34,584
			571,323	753,949	621,439
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า			(239,323)	(74,636)	(74,636)
สุทธิ		332,000	332,000	679,313	546,803

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน (พันบาท)	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทย่อย					
บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	50.00	645,600	322,800	51,250	323,660
บริษัท โรบินสันสุโขทัย จำกัด	99.99	100,000	100,000	100,000	105,803
บริษัท สะพานไหม่ สรรพสินค้า จำกัด	74.50	20,000	14,900	14,900	15,424
บริษัท เคอรี่แคว จำกัด	99.99	40,000	40,000	40,000	39,869
บริษัท โรบินสัน เอส.พี.วี. จำกัด	99.99	1,000	1,000	1,000	3,235
บริษัท อาร์ดี พัฒนา จำกัด	99.98	3,000	3,000	-	156
R-Trading (L) BHD.	99.92	50	50	50	884,614
			481,750	207,200	1,372,761
					1,095,692

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	วิธีราคาทุน (ล้านบาท)	วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทรวม				
บริษัท ซีอาร์ซี สपोर्ट จำกัด	29.19	370,000	108,000	136,173
บริษัท พาวเวอร์ บาย จำกัด	40.00	560,000	224,000	543,140
บริษัท สยามรีเทล				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	24.00	500,000	120,000	10,194
บริษัท สแควร์รีเทล จำกัด	24.00	125,000	30,000	29,858
บริษัท ดีซีอาร์ จำกัด	20.86	428,200	89,323	34,584
			571,323	753,949
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า			(239,323)	(74,636)
สุทธิ		332,000	332,000	546,803
รวม		813,750	539,200	1,642,495

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2549 ได้อนุมัติให้บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยเป็นจำนวนประมาณ 271.6 ล้านบาท

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

ตารางเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งมีผลขาดทุนเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน (พันบาท)	วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทย่อย				
บริษัท โรบินสันอนุสุวารี จำกัด	99.91	8,000	8,000	(80,433)
บริษัท โรบินสันเคเร็นทร์ จำกัด	99.86	105,000	104,853	(158,532)
บริษัท เค็วเพชร จำกัด	99.99	11,250	11,250	(146,130)
บริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	99.99	501,000	501,000	(2,666,550)
บริษัท อาร์ดี พัฒนา จำกัด	99.98	3,000	3,000	-
บริษัท โรบินสันรัชดา จำกัด	99.80	75,000	74,850	(19,190)
รวม			702,953	(3,070,835)
			702,953	(4,266,492)

รวมผลขาดทุนจากเงินลงทุนใน
บริษัทย่อยส่วนที่เกินกว่ามูลค่า
เงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย

(1,018,761) (2,623,997)

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ส่วนที่ชำระแล้ว 2549	ส่วนที่ชำระแล้ว (พันบาท)	มูลค่าเงินลงทุน
2549	2548	2549	2548	2548
บริษัท สามัคคีสาร (ดอกหญ้า) จำกัด	4.15	170,000	170,000	12,713
บริษัท รังสิต พลาซ่า จำกัด	6.56	400,000	400,000	26,250
บริษัท วัฒนวนา จำกัด	19.58	600,000	600,000	117,500
บริษัท สยามเฟรชลี มาร์เก็ต จำกัด	2.50	800,000	800,000	20,000
				176,463
				(176,463)
				-
				176,463
				(176,463)
				-
				-

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

สุทธิ

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	ส่วนความเป็นเจ้าของ 2549	(ร้อยละ)	ส่วนความเป็นเจ้าของ 2548	งบการเงินเฉพาะบริษัท ทุนชำระแล้ว 2549	2548 (พันบาท)	มูลค่าเงินลงทุน 2549	2548
บริษัท สามัคคีสาร (ดอกหญ้า) จำกัด	4.15		4.15	170,000	170,000	12,713	12,713
บริษัท รังสิต พลาซ่า จำกัด	6.56		6.56	400,000	400,000	26,250	26,250
บริษัท สยามแมกมิลิ มาร์ท จำกัด	2.50		2.50	800,000	800,000	20,000	20,000
						58,963	58,963
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า						(58,963)	(58,963)
สุทธิ						-	-

บริษัท กังสสพลิมทาร์โอบีนส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง		อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ระบบ สารสนเทศ (พนักงาน)		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	
		สิทธิการเช่า	ส่วนปรับปรุง		ส่วนอาคาร	ส่วนระหว่าง ก่อสร้าง		
	366,896	791,535	1,163,876	283,128	1,056,081	1,767,916	18,860	5,466,492
	(185,998)	17,639	-	-	-	-	-	(168,359)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	180,898	809,174	1,163,876	283,128	1,056,081	1,767,916	18,860	5,298,133
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 32)	-	-	61,373	31,619	36,663	16,297	1,161	348,668
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	-	-	102,532	1,020	36,093	18,108	(161,231)	(3,478)
เพิ่มขึ้น	-	(150)	(1,647)	(11,640)	(9,157)	(144,865)	(2,648)	(170,107)
จำหน่าย	180,898	809,024	1,326,134	304,127	1,119,680	1,657,456	16,713	5,473,216
กลับรายการค่าเผื่อการตัดย้อค่าสินทรัพย์	52,000	457,821	-	-	113,696	-	-	623,517
เพิ่มขึ้น	-	-	103,508	4,893	57,293	36,662	1,047	641,107
โอน-สุทธิ	-	-	81,469	12	178,900	7,533	(474,205)	(206,291)
จำหน่าย	-	(3,458)	(10,473)	(29,403)	(11,751)	(138,512)	(3,311)	(196,908)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	232,898	1,263,387	1,500,638	279,629	1,457,818	1,563,139	22,683	6,334,641

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ระบบ สารสนเทศ (พีซี/พร)	อุปกรณ์ระบบ งานอาคาร (พื้นยก)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	296	571,119	494,161	223,352	741,093	1,633,005	16,746
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 32)	-	5,907	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	296	577,026	494,161	223,352	741,093	1,633,005	16,746
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	47,294	89,413	26,287	126,283	66,691	922
จำหน่าย	-	(30)	(428)	(10,654)	(4,398)	(144,527)	(2,648)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	296	624,290	583,146	238,985	862,978	1,555,169	15,020
กลับรายการค่าเผื่อการตัดยดค่าสินทรัพย์	-	116,061	-	-	113,696	-	-
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	58,852	133,649	27,547	132,688	52,796	1,106
จำหน่าย	-	(1,514)	(5,279)	(30,988)	(6,789)	(130,593)	(3,300)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	296	797,689	711,516	235,544	1,102,573	1,477,372	12,826

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	180,602	184,734	742,988	65,142	256,702	102,287	1,693	59,184	1,593,332
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	232,602	465,698	789,122	44,085	355,245	85,767	1,623	22,663	1,996,825

บริษัท ภัทรวรรณฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

รายการ	งบการเงินเฉพาะบริษัท						รวม	
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน		งานระหว่าง ก่อสร้าง		
		ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	ส่วนปรับปรุง และ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ระบบ สารสนเทศ (พีซี)	อุปกรณ์ระบบ งานอาคาร (พีซี)			
ราคาทุน								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	240,000	732,931	357,113	237,694	664,405	1,257,666	14,190	3,515,691
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 32)	(170,462)	17,640	-	-	-	-	-	(152,822)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	69,538	750,571	357,113	237,694	664,405	1,257,666	14,190	3,362,869
เพิ่มขึ้น	-	-	54,411	22,598	26,026	9,189	1,161	307,767
โอน-สุทธิ	-	-	97,138	1,020	34,306	15,306	(151,248)	(3,478)
จำหน่าย	-	(150)	(1,647)	(11,532)	(9,106)	(144,320)	(2,620)	(169,375)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	69,538	750,421	507,015	249,780	715,631	1,137,841	57,324	3,497,783
กลับรายการค่าเผื่อการตัดยค้ำสินทรัพย์ เพิ่มขึ้น	-	444,813	-	-	68,189	-	-	513,002
โอน-สุทธิ	-	-	78,918	11,565	46,412	20,487	38	526,410
จำหน่าย	-	-	65,470	397	130,166	5,335	(407,699)	(206,331)
	-	(1,568)	(8,147)	(17,689)	(4,315)	(77,275)	(2,749)	(111,743)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	69,538	1,193,666	643,256	244,053	956,083	1,086,388	18,615	4,219,121

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	ส่วนปรับปรุง และ ส่วนปรับปรุง	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์ระบบ สารสนเทศ งานอาคาร (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน ยานพาหนะ ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	-	553,329	125,960	190,442	482,335	1,164,458	2,527,239
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 32)	-	5,907	-	-	-	-	5,907
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	-	559,236	125,960	190,442	482,335	1,164,458	2,533,146
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	43,534	43,432	19,271	76,273	46,753	229,967
จำหน่าย	-	(30)	(428)	(10,559)	(4,347)	(144,012)	(161,996)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	-	602,740	168,964	199,154	554,261	1,067,199	2,601,117
กลับรายการค่าเผื่อการต่อยค่าสินทรัพย์	-	112,984	-	-	68,189	-	181,173
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	54,987	84,103	21,045	86,060	36,267	283,155
จำหน่าย	-	(896)	(5,242)	(15,501)	(4,235)	(74,935)	(103,547)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	769,815	247,825	204,698	704,275	1,028,531	2,961,898

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	69,538	147,681	338,051	50,626	161,370	70,642	1,434	57,324	896,666
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	69,538	423,851	395,431	39,355	251,808	57,857	768	18,615	1,257,223

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

ในเดือนธันวาคม 2542 บริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินราคาที่ดิน สิทธิการเช่าและส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีการร่วมกัน ได้แก่ วิธีเปรียบเทียบราคาขาย (ราคาตลาด) วิธีวิเคราะห์กระแสเงินสดคิดลด และวิธีรายได้โดยใช้อัตราผลตอบแทนการลงทุน ผลจากการประเมินราคาดังกล่าวพบว่ายอดประเมินต่ำกว่าราคาทุนประมาณ 3,406.9 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารใน งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 ในเดือนมีนาคม 2549 บริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินราคาที่ดิน สิทธิการเช่าและส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีรายได้โดยใช้อัตราผลตอบแทนการลงทุน ผลจากการประเมินราคาดังกล่าวพบว่าราคาประเมินใหม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 ก่อนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ได้บันทึกในปี 2542

ในปี 2548 บริษัทได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จ และเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2549 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 927.2 ล้านบาท ในปี 2548 (2547:716.8 ล้านบาท)

จากปัจจัยข้างต้นได้แสดงให้เห็นว่ามูลค่าของสินทรัพย์เหล่านี้ไม่มีการด้อยค่าอีกต่อไปฝ่ายบริหารของบริษัทจึงบันทึกกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 เป็นเงินประมาณ 2,170.2 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาสแรกของปี 2549 ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท (ล้านบาท)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	2,170,235	1,054,746
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	1,115,489
รวม	2,170,235	2,170,235

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

12 สิทธิการเช่า

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	4,479,979	3,241,902
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 32)	(1,526,212)	(1,452,072)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	2,953,767	1,789,830
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (หมายเหตุ 11)	2,375,838	977,648
เพิ่มขึ้น	237,951	237,951
ลดลง	(24,178)	(24,178)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	5,543,378	2,981,251
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	2,281,278	1,759,842
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 32)	(810,442)	(794,333)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	89,993	55,536
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	1,560,829	1,021,045
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (หมายเหตุ 11)	599,363	254,731
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	165,752	86,941
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	2,322,944	1,362,717
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	1,392,938	768,785
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	3,220,434	1,618,534

ในเดือนมีนาคม 2549 กลุ่มบริษัทได้กลับรายการด้อยค่าของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 11

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

13 ค่าความนิยม

ราคาทุน	ค่าความนิยม	งบการเงินรวม	
		ค่าความนิยมติดลบ (พันบาท)	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	78,750	(27,082)	51,668
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	78,750	(27,082)	51,668
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	78,750	(27,082)	51,668
ราคาตัดจำหน่ายสะสม			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	9,493	(19,409)	(9,916)
ราคาตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,907	(1,354)	1,553
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	12,400	(20,763)	(8,363)
ราคาตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,907	(1,354)	1,553
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	15,307	(22,117)	(6,810)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	66,350	(6,319)	60,031
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	63,443	(4,965)	58,478

14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
		(พันบาท)		
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	174,163	222,931	157,884	206,927
เงินมัดจำและค้ำประกัน	82,295	63,763	76,944	60,849
ลูกหนี้กรมสรรพากร	61,261	44,128	33,908	25,663
ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ - ราคาทุน	140,913	140,913	-	-
อื่นๆ	83,100	104,539	70,943	75,057
รวม	541,732	576,274	339,679	368,496

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

15 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	94,467	139,674	58,962
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น		2,255,531	1,702,385	1,409,551
รวม		2,349,998	1,842,059	1,468,513

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน		123,000	317,360	123,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	155,669	18,992	1,135,950
		278,669	336,352	1,258,950
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน		-	632,640	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	-	-	113,300
		-	632,640	113,300
รวม		278,669	968,992	1,372,250

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี		278,669	336,352	1,258,950
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		-	632,640	-
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี		-	-	113,300
รวม		278,669	968,992	1,372,250

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(พันบาท)			
ที่ดิน	69,538	69,538	69,538	69,538
อาคารและส่วนปรับปรุง	141,763	165,893	141,763	165,893
รวม	211,301	235,431	211,301	235,431

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 950 ล้านบาท โดยมีดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำของธนาคารในประเทศดังกล่าวลอยละ 1.5 ต่อปี สำหรับปีที่ 1 และลอยละ 1.25 ต่อปี สำหรับปีที่ 2 ถึงปีที่ 3 และมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นเป็นงวดรายเดือนรวม 36 งวด โดยเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทในวงเงิน 1,500 ล้านบาท รวมถึงการที่บริษัทจะไม่นำสิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทตามที่ระบุในสัญญาไปก่อให้เกิดภาระผูกพัน การดำรงชั้นต่ำของสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ในบริษัท และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในระหว่างปี 2549 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินก่อนกำหนดเป็นจำนวนเงิน 510 ล้านบาท ซึ่งการชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวอยู่ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้และไม่มีค่าธรรมเนียมธนาคารที่จะต้องจ่ายจากการคืนเงินก่อนกำหนดดังกล่าว

17 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	175,876	188,832	128,296	141,854
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	68,281	60,971	35,292	30,919
เจ้าหนี้อื่น	194,384	116,191	159,579	97,541
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5,799	15,638	4,244	11,457
อื่น ๆ	223,089	195,641	197,207	183,527
รวม	667,429	577,273	524,618	465,298

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

18 รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	76,234	-
- บริษัทอื่น		68,954	78,062	-
รวม		68,954	154,296	-
			-	52,487

19 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
				(พันบาท)
สิทธิการเช่าค้างจ่าย	15,199	15,599	-	-
อื่นๆ	1,053	3,442	-	1,996
รวม	16,252	19,041	-	1,996

20 ทุนเรือนหุ้น

ราคาตามมูลค่าหุ้น (บาท)	2549		2548	
	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท
				(พันหุ้น/พันบาท)
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	10	1,110,661	11,106,611	1,110,661
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	10	1,110,661	11,106,611	1,110,661
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	10	1,110,661	11,106,611	1,110,661
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	10	1,110,661	11,106,611	1,110,661

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

21 สำรอง

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22 ดอกเบี้ยรับ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
- ดอกเบี้ยรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	338,343	447,759
- สถาบันการเงิน	22,509	19,338	10,962	3,822
รวม	22,509	19,338	349,305	451,581

23 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	186,135	174,835	116,821	110,272
รายได้จากการโฆษณาประชาสัมพันธ์	54,516	43,935	60,165	45,090
รายได้จากการบริหารงาน	7,411	6,934	103,543	103,006
ส่วนแบ่งรายได้และค่าธรรมเนียมนายหน้า	-	6,424	-	6,424
อื่นๆ	112,790	113,623	93,366	90,025
รวม	360,852	345,751	373,895	354,817

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

24 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	602,563	564,398	461,300	428,929
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	280,916	232,446	217,493	180,468
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	462,738	413,269	304,890	267,765
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	574,729	454,572	372,905	290,674
ค่าใช้จ่ายอาคาร	236,347	192,651	208,663	156,631
สำรองสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวซ้ำ	216,949	7,702	221,258	3,900
อื่นๆ	529,594	487,587	400,176	365,341
รวม	2,903,836	2,352,625	2,186,685	1,693,708

25 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	403,928	375,706	308,254	284,542
จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5,056	4,391	4,420	3,734
อื่นๆ	193,579	184,301	148,626	140,653
รวม	602,563	564,398	461,300	428,929
			(จำนวนคน)	
จำนวนพนักงาน ณ วันที่				
31 ธันวาคม	2,678	2,578	1,789	1,696

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

26 ดอกเบี่ยจ่าย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
ดอกเบี่ยจ่าย				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	3,034	1,435	6,172
- สถาบันการเงิน		32,444	1,045	32,338
รวม		35,478	2,480	38,510
			4,409	

27 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	192,892	15,246	171,507	-

บริษัทและบริษัทย่อยบางบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เนื่องจากใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาจากปีก่อน

28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 2,661.8 ล้านบาท (2548: 927.2 ล้านบาท) และหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 1,110,661,133 หุ้น (2548: 1,110,661,133 หุ้น)

29 การปรับปรุงส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2548

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2548 ได้ถูกปรับปรุงให้เป็นไปตามหนังสือเวียนที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2548 เพื่อแจ้งความเห็นของ สภาวิชาชีพบัญชี ตามหนังสือลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2548 หนังสือเวียนดังกล่าวกำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ที่ออกหลักทรัพย์โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ และหลังจากนั้นได้ทำการลดทุน ไม่ว่าจะเป็นการยกเลิกหุ้นบางส่วนที่ออกและเรียกชำระ หรือโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เพื่อนำส่วนเกินทุนที่เกิดจากการลดทุนดังกล่าวไปหักกลับกับส่วนต่ำกว่าทุนก่อนแล้วจึงโอนส่วนเกินทุนที่เหลือไปล้างบัญชีขาดทุนสะสม

บริษัทได้บันทึกส่วนเกินทุนที่เกิดจากการลดทุนในปี 2545 ไปหักกลับกับขาดทุนสะสมโดยไม่ได้นำไปลดส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นดังนั้น บริษัทจึงได้ทำการปรับปรุงส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2548 เพื่อให้เป็นไปตามหนังสือเวียนดังกล่าว โดยการโอนกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2548 จำนวน 3,702 ล้านบาท ไปหักกลับกับยอดส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นคงเหลือ ณ วันนั้น ยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2548 ไม่ได้รับผลกระทบจากรายการปรับปรุงนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

30 การยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท หลังจากที่แผนดังกล่าวได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จและครบถ้วนแล้วตามรายงานของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2549 โดยได้รับความเห็นชอบจากเจ้าหนี้ให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2549 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

31 เงินปันผลจ่าย

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2548 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2547 (จำนวนทั้งสิ้น 59.12 ล้านบาท) ในอัตราหุ้นละ 33.4 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2548

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2549 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2548 (จำนวนทั้งสิ้น 44.25 ล้านบาท) ในอัตราหุ้นละ 25.0 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2549

32 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับที่ดิน สิทธิการเช่า และส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า จากวิธีราคาที่ดินใหม่เป็นวิธีราคาทุน เนื่องจากคณะกรรมการของบริษัทเห็นว่าวิธีการใหม่ซึ่งเป็นแนวทางที่กำหนดให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีความเหมาะสมกว่าและให้ความสะดวกในการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินของบริษัทในงวดบัญชีต่างๆ กันภายใต้สถานะทางการเงินและสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ปรับย้อนหลังงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ที่นำมาเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีใหม่มาตลอด

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			ลดลง (พันบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรอง				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	26,803	28,496
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	-	-	15,538	15,538
ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	175,250	174,266	159,714	158,729
สิทธิการเช่า	556,738	635,981	504,603	581,171
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,546	1,909	2,545	1,273
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	709,203	785,207	709,203	785,207
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	25,331	26,949	-	-

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
			เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	(77,621)	(77,621)	(74,310)	(74,310)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	(1,694)	(1,694)
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,617	1,617	-	-
รวม	(76,004)	(76,004)	(76,004)	(76,004)

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	เดิมรายงานไว้	ปรับปรุงใหม่	เดิมรายงานไว้	ปรับปรุงใหม่
			(พันบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรอง				
แกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,566,169	1,537,673
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	-	-	1,658,033	1,642,495
ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	1,767,598	1,593,332	1,055,395	896,666
สิทธิการเช่า	2,028,919	1,392,938	1,349,956	768,785
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	785,207	-	785,207	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	165,176	138,227	-	-

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	เดิมรายงานไว้	ปรับปรุงใหม่	เดิมรายงานไว้	ปรับปรุงใหม่
กำไรสุทธิ (พันบาท)	851,223	927,227	851,223	927,227
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.77	0.83	0.77	0.83

33 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญาที่กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

บริษัท กังสรวสลิคไอบีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนี้

2549

อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งกำหนดชำระภายใน		งบการเงินรวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)
	1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พหุบาท)		
882,570	-	-	882,570	0.50-3.50
174,163	-	-	174,163	0.50-4.00
			รวม	ตามที่
				ปรับขึ้นลง
				ตามอัตราตลาด
				คงที่
123,000	-	-	123,000	MLR-1.25
155,669	-	-	155,669	Savings + 2.50
				4.00

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินฝากสถาบันการเงิน

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินยืมที่ตรงของ

จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท กังสสพสลิทาร์โบอินส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

2549

	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	งบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งการดอกเบี้ยคงที่ถึงกำหนดชำระภายใน			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ) ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด คงที่
		1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พหุบาท)	มากกว่า 5 ปี	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากสถาบันการเงิน	668,321	-	-	668,321	0.50 - 3.50
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินสดรอง	157,884	-	-	157,884	0.50 - 4.00
แก้อิถุนคืนที่เกี่ยวข้องกัน	4,658,801	-	-	4,658,801	MLR - 0.5
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	386,105	386,105	-
	-	-	-	386,105	6.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	123,000	-	-	123,000	MLR - 1.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินสดรอง จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,135,950	-	-	1,135,950	Savings + 2.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	113,000	113,000	-
	-	-	-	113,000	2.00

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

2548

	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่ถึงกำหนดชำระภายใน			อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย (ร้อยละ) ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด คงที่
		1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากสถาบันการเงิน	974,824	-	-	-	0.50 - 2.50
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	222,931	-	-	-	0.50 - 2.50
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	317,360	-	-	-	MLR - 1.5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินหยดรอง จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	632,640	-	-	-	MLR - 1.5
	18,992	-	-	-	MOR + 1.5
				รวม	
				974,824	0.50 - 2.50
				222,931	0.50 - 2.50
				317,360	MLR - 1.5
				632,640	MLR - 1.5
				18,992	MOR + 1.5

บริษัท กังสรวสสิมทีโอบีเอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

2548

	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	งบการเงินรวม			อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย (ร้อยละ) ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด คงที่
		อัตราดอกเบี้ย 1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากสถาบันการเงิน	56,246	-	-	56,246	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อกำหนดในการใช้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินหยดรอง	206,927	-	-	206,927	-
แก้อิຈการที่เกี่ยวข้องกัน	5,722,576	-	-	5,722,576	MOR + 1.5
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก้อิຈการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	405,792	405,792	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	317,360	-	-	317,360	MLR - 1.5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินหยดรอง	632,640	-	-	632,640	MLR - 1.5
แก้อิຈการที่เกี่ยวข้องกัน	906,847	-	-	906,847	MOR + 1.5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากอิຈการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	113,300	113,300	-

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า โดยไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่ในงบดุล ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่ในงบดุล อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันของต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและเจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า

มูลค่าที่ปรากฏในงบดุลมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีกำหนดการรับชำระหรือจ่ายชำระในระยะเวลายอันสั้น

- เงินลงทุนระยะยาว

เนื่องจากไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวได้อย่างเหมาะสมจึงไม่มีการเปิดเผย

- เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มูลค่ายุติธรรมถือตามราคาที่แสดงในงบดุลเนื่องจากดอกเบี้ยของตราสารทางการเงินใกล้เคียงกันกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

34 ภาระผูกพัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	23,000	24,000	-	-

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าบริการและเช่าอาคารกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาในการเช่าจนถึงปี 2568 ทั้งนี้บริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็นจำนวนเงินดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน				
ที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	192,660	192,660	167,779	167,779
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	770,642	770,640	671,117	671,116
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	997,347	1,190,018	651,087	818,867
รวม	1,960,649	2,153,318	1,489,983	1,657,762

35 มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่นำมาปฏิบัติ

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 26/2549 เพื่อปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง “งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ประกาศของสภาฯดังกล่าวกำหนดให้บริษัทใหญ่ที่มีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่มีอำนาจควบคุมร่วม หรือบริษัทร่วมที่ไม่จัดจำแนกเป็น การลงทุนสำหรับ “การถือเพื่อขาย” บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุน หรือตามเกณฑ์การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงิน (เมื่อมีการบังคับใช้) แทนวิธีส่วนได้เสียซึ่งใช้อยู่ในปัจจุบันประกาศฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 แต่สามารถนำไปปฏิบัติก่อนวันที่ดังกล่าวได้

บริษัทจะดำเนินการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่มีอำนาจควบคุมร่วมและบริษัทร่วม สำหรับงบการเงินปี 2550 การเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีนี้ทำให้บริษัทจะต้องปรับปรุงบัญชีและงบการเงินของบริษัทย้อนหลังสำหรับปี 2549 เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปี 2550 ผู้บริหารของบริษัทยังไม่ได้ประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีต่องบการเงินของบริษัทในขณะนี้ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้

36 การจัดประเภทบัญชีใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2548 บางรายการได้จัดประเภทบัญชีใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2549